

# memòria 2023\*





Lafede.cat | memòria 2023

COORDINACIÓ:

Àrea de comunicació

AMB EL SUPORT DE:



DISSENY I MAQUETACIÓ:

David Gutiérrez | *@davidguti.tk*

FOTOGRAFIA DE PORTADA:

Manifestació "Aturem el genocidi a Palestina", 23 d'octubre, | Font: Pablo Tosco

...

FOTOGRAFIES A L'INTERIOR:

Lafede.cat - Organitzacions per a la Justícia global

# ÍNDEX

|                                                                                                                    |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| SALUTACIÓ                                                                                                          | 4  |
| EL 2023 DESTAQUEM                                                                                                  | 5  |
| 1. QUI SOM?                                                                                                        | 11 |
| 1.1 Dades bàsiques i missió, valors i visió                                                                        | 12 |
| 1.2 Organitzacions federades                                                                                       | 14 |
| 1.3 Junta directiva                                                                                                | 17 |
| 1.4 Equip tècnic                                                                                                   | 18 |
| 2. COM ENS ORGANITZEM                                                                                              | 19 |
| 2.1 Assemblees generals                                                                                            | 20 |
| 2.2 Eixos de treball i grups de treball                                                                            | 21 |
| 2.3 Comissió de Seguiment del Codi ètic i de conducta                                                              | 24 |
| 2.4 Comissió de Seguiment i d'Actuació del Protocol per l'Abordatge de les violències sexuals a les organitzacions | 25 |
| 3. QUÈ HEM FET?                                                                                                    | 27 |
| 3.1 Pla estratègic 2020-2024 i pla anual                                                                           | 28 |
| 3.2 Cultura organitzativa: cohesió i enfortiment intern i serveis a les entitats                                   | 30 |
| 3.2.1 Gestió dels espais i Punt d'Informació                                                                       | 30 |
| 3.2.2 Acompanyament per al canvi organitzacional                                                                   | 31 |
| 3.2.3 Vida interna i cultura organitzativa                                                                         | 35 |
| 3.3 Incidència institucional i social per la justícia global                                                       | 38 |
| 3.3.1 Incidència institucional                                                                                     | 38 |
| 3.3.2 Incidència social                                                                                            | 47 |
| Educació per a la justícia global                                                                                  | 47 |
| Comunicació transformadora                                                                                         | 52 |
| Digitalització i sobirania digital                                                                                 | 53 |
| Feminismes                                                                                                         | 55 |
| Migracions i antiracisme                                                                                           | 57 |
| Pau i noviolència                                                                                                  | 58 |
| Drets humans                                                                                                       | 59 |
| Justícia ambiental                                                                                                 | 59 |
| Formacions bàsiques                                                                                                | 60 |
| Xarxes i plataformes                                                                                               | 61 |
| Comunicació en xifres                                                                                              | 63 |
| 4. GESTIÓ ECONÒMICA                                                                                                | 65 |
| 4.1 Gestió dels ingressos                                                                                          | 66 |
| 4.2 Gestió de les despeses                                                                                         | 68 |
| 4.3 Balanç anual                                                                                                   | 70 |



# \* Salutació

Benvolgudes companyes i companys,

El 2023 ha estat un any d'avenços i celebracions, però també el segon any de la guerra a Ucraïna i l'any de l'inici d'un genocidi a Gaza. La realitat internacional ens recorda sempre quina és la nostra missió. Hem commemorat una dècada de la refundació de Lafede.cat, un moment que ens convida a mirar enrere amb orgull i a projectar-nos cap al futur amb renovada energia. En aquests 10 anys, hem consolidat la nostra posició com a plataforma referent del sector, cada vegada més entitats i institucions parlen de justícia global i no només de desenvolupament, i la transformació de la nostra base social, que ha crescut i s'ha renovat un 44,5% des del 2013, demostra que ens renovem en pràctiques, discursos i prioritats de treball.

Aquest any hem crescut en tots els àmbits: més entitats federades, més presupost, més capacitat tècnica i, sobretot, més espais de participació i treball conjunt. Els èxits aconseguits —des de la diversificació del finançament fins a la interlocució amb institucions clau— ens han permès respondre amb força a reptes complexos en un context polític i social que continua exigint adaptació constant. Hem reforçat l'Educació per a la Justícia Global com a eina clau per transformar la societat, obrint nous camins en col·laboració amb institucions com el Departament d'Educació o la Diputació de Barcelona. Després de tota la feina de conceptualització de l'EpJG-Educació per a la justícia global, i d'haver d'enfrontar el perill que l'ACCD reduís la seva importància, el 2023 hem avançat en l'àmbit tècnic i polític en la concreció de moltes demandes de les entitats.

Després d'un canvi de govern i un 2022 complicat, hem aconseguit que es renovi el compromís del 07 al pla director, s'han mantingut tots els països prioritaris

d'anteriors plans, i hem situat la cooperació feminista al centre de la política pública per assolir la justícia global. Els avenços en feminismes, migracions i pau són notables i fruit d'un treball col·lectiu que enforteix el nostre impacte tant a escala local com internacional. Després d'uns anys més centrades en el canvi organitzacional en clau feminista hem presentat el full de ruta de la justícia global feminista, hem començat el nostre procés de revisió en clau antiracista, i hem denunciat el Pacte Europeu de Migracions i Asil.

Potser el canvi més significatiu ha estat la reactivació de l'Eix de Pau. La invasió d'Ucraïna ens va posar davant la constatació que malgrat que tenim una llei de pau, no tenim ni un moviment de pau tan potent com fa anys, ni una política de pau concreta i efectiva, i des de llavors es treballa molt per aconseguir-la, i que ho fem a través del Fòrum Català de Pau.

El 2023 també ha estat l'any de la IA, i Lafede.cat ha estat present als espais més rellevants, des de l'ONU fins al Comitè d'Ètica de la Generalitat, contribuint amb una veu compromesa a debats essencials sobre l'impacte de la tecnologia en la justícia global.

Finalment, volem agrair la implicació i l'esforç de totes les entitats, equips i persones que fan possible aquesta xarxa. Hem demostrat que, fins i tot en moments difícils, podem avançar junts cap a un món més just i solidari.

Que aquesta memòria sigui reflex de què hem aconseguit plegades i un recordatori del camí que encara ens queda per recórrer.

Per molts anys més,

La Junta de Lafede.cat

Salutació

**EL 2023 DESTAQUEM**

Qui som?

Com ens organitzem

Què hem fet?

Gestió econòmica



# \* El 2023 ▶ destaquem



# El 2023 destaquem

## Vida interna i Serveis a les entitats

El 2023 hem fet 10 anys des de la nostra refundació.

Podem dir que 10 anys després **ens mantenim com a plataforma referent del sector i amb més força en renovar la nostra base social**: des del 2013, un 44,5%. **Hem aconseguit posicionar clarament la justícia global com a relat i objectiu, renovant el discurs del sector, i hem acompanyant les transformacions de les entitats**. Cal destacar que hem avançat malgrat un panorama polític força inestable, una crisi política a Catalunya i una pandèmia, el que ens ha obligat a l'adaptació permanent al context.

**El 2023 de nou creix Lafede.cat: en nombre d'entitats** (8 organitzacions noves), **creix el pressupost, i creix l'equip tècnic**. **Creix la mitjana de participació tant a eixos com a grups de treball, i creix la dinàmica d'obrir grups de treball als diferents eixos per treballar qüestions concretes i ser més efectius** (3 el 2022 que es mantenen, i 3 més el 2023).

Hem **diversificat el nostre finançament**: 5 finançadors i **hem guanyat un nou projecte europeu**, el que ens dona visibilitat i un plus d'independència i solvència de cara als nostres interlocutors.

Després de l'aturada de la pandèmia, i l'augment del teletreball, **creix també el nombre de persones que passen pel local (8098 persones)**.



Jornada interna de pau i noviolència, 24 de març | Font pròpia

Quant als serveis, s'han arrencat compromisos de l'Ajuntament de Barcelona per a la simplificació de les convocatòries, i amb la Generalitat un grup de treball ad hoc, després d'adreçar demandes específiques en cada cas.



## Educació i comunicació

El 2023 ha estat un bon any. Després de tota la feina feta en anys anteriors de conceptualització de l'EpJG-Educació per a la justícia global, i d'haver d'enfrontar el perill que l'ACCD reduís la seva importància, **el 2023 vam treballar més en l'àmbit estratègic i polític per aconseguir instruments adaptats, que permetin que el treball educatiu sigui de més qualitat i tingui un major impacte en la societat.** S'han presentat demandes concretes a l'ACCD, i algunes es van incorporar pla anual de 2023 de l'ACCD.

La reunió conjunta dels eixos educació i comunicació a principis d'any va ser clau per recollir un munt de necessitats i demandes que han estat el full de ruta del treball d'interlocució tècnica i política amb l'ACCD. **S'han fet demandes amb relació a l'educació formal, també en l'àmbit universitari, en relació als formats audiovisuals i sobre com arribar a públics joves,** línies mestres totes elles que confiem que marcaran la futura Estratègia d'Educació global que, aquí apunt negatiu, no acaba d'arribar.

Del que sí estem molt contents és que tots els contactes que vam fer el 2022 directament al Departament d'Educació ens han obert portes molt interessants, com ara la dels Centres de Recursos Pedagògics que són els que treballen directament amb professorat, i la possibilitat de treballar un programa pilot per incorporar la nostra perspectiva educativa al currículum, el que ens permetria arribar a totes les escoles del país. En la mateixa línia d'interlocució directa, ens hem reunit amb el subdirector general d'Ordenació Curricular del Departament, Ramón Grau, i amb el Conseller de Drets Socials, per abordar el finançament de les entitats de lleure per a les activitats de Justícia global.

També estem contents d'haver tancat un nou projecte amb la **Diputació de Barcelona-Diba, amb el qual ja hem aconseguit formar a 59 entitats locals i 92 agents de cinc municipis, ampliant el ventall d'entitats i ciutats on es treballa l'EpJG.**



Reunió de l'eix de comunicació i educació, 20 de gener | Font pròpia.

Paral·lelament hem treballat amb les entitats el tema de com ens digitalitzem de manera coherent amb els nostres valors, i hem obert un grup transversal d'Educació i digitalització. Finalment estem contents d'haver posat fil a l'agulla a donar resposta a la preocupació general per la manca de coneixement i interès del públic més jove per la Justícia global, amb l'activació d'un grup ad hoc per seguiment d'un diagnòstic específic.

Quant a la nostra comunicació hem fet tot un procés de reflexió sobre la nostra marca, orientat a fer canvis futurs en la imatge i la web. Hem **impulsat espais de treball sobre comunicació transformadora, i hem publicat un document de conceptualització i recomanacions al respecte.**

Quant a dades tècniques, a més de seguir pujant a totes les xarxes socials, destacar sobretot la feina pel que fa a premsa. **El treball d'incidència ha tingut un reflex important en els 200 impactes de premsa que hem aconseguit, més del doble de l'any anterior.** A destacar també la publicació regular de continguts d'opinió a diferents mitjans.

## Incidència institucional

Una vegada més hem aconseguit que els **Plans directors de Cooperació de la Generalitat i de l'Ajuntament de Barcelona 2023-2026** recullin totes les **demandes de les entitats després d'un final del 2022 que va ser molt convuls**, amb la crisi de govern i un desacord important amb el govern sortint. Finalment, s'ha renovat el compromís del 0,7 al **Pla Director**, **s'han mantingut tots els països prioritaris d'anteriors plans**, i hem situat la cooperació feminista al centre de la política pública per assolir la justícia global.

La interlocució permanent amb els principals partits ha estat clau, i no l'hem perduda en cap moment. Per a les eleccions municipals vam fer un document de demandes que vam fer arribar a molts ajuntaments a través del Fons Català de Cooperació i la Diputació de Barcelona-Diba, completant així el treball de formació que fem a molts ajuntaments.

Consell municipal de cooperació de l'Ajuntament de Barcelona. 1 de març de 2023 | Font. Fons Català de Cooperació.



## Empresa i DDHH

Després de molts retards, hem aconseguit que la ponència de la llei del Centre Català d'Empresa i Drets Humans s'hagi posat a treballar de debò: han escollit les 30 compareixences d'expertes del món acadèmic, empresarial, sindical i d'organitzacions i moviments socials. Els partits han presentat 84 esmenes al text inicial i han estat treballant per a elaborar un text de consens.

Roda de premsa al Parlament de Catalunya del Grup català d'empresa i drets humans. 4 de maig de 2023 | Font pròpia





## Feminismes

Després d'uns anys més centrades en el canvi organitzacional en clau feminista (que no hem abandonat), un dels resultats més importants del 2023 ha estat que, després de molta feina de reflexió interna, **hem aconseguit aterrar en 13 temes la justícia global feminista en un document que serà la nostra agenda d'incidència futura**. En un moment en què tant el govern espanyol com el català parlen de cooperació feminista d'una manera sovint abstracta, aquest document aprovat en assemblea ens permetrà posicionar-nos en molts debats dins i fora de la cooperació.

S'ha fet realitat la voluntat d'ampliar la nostra incidència més enllà de cooperació i ens hem reunit 3 vegades amb direccions generals de la Conselleria de Feminismes.

Quant al treball intern de Protocol contra les violències, vam fer un pas important aprovant l'obligatorietat de tenir-ne, **i hem assessorat 10 entitats, tenint ara el 83% de les federades compromeses**.

Formació introductòria de feminismes a l'Espai Arcadi Oliveres, gener | Font pròpia.



## Migracions

El 2023 s'han treballat sobretot dos temes: a nivell intern **el nostre procés de revisió en clau antiracista, i quant a mobilització social i política, el (terrible) Pacte Europeu de Migracions i Asil**.

Quant a la revisió antiracista estem super satisfetes de la gran resposta que va tenir l'enquesta de diagnòstic que van contestar 70 entitats, el que demostra que és un tema que preocupa a les entitats al mig de tants debats que s'estan donant sobre la decolonialitat.

L'altre gran resultat ha estat la coordinació amb molts i diferents organitzacions i moviments socials per tirar endavant un manifest i una **campanya contra el Pacte Europeu de Migracions i Asil**, que atempta contra els drets de les persones migrants. S'ha fet molt d'esforç per donar a conèixer un tema que no estava a l'agenda pública, i com a federació s'ha treballat per facilitar la relació entre moviments socials i entitats, en l'organització de mobilitzacions al carrer, i s'han publicat articles d'opinió.

Esmorzar de periodistes per parlar del Pacte de migracions, 19 de desembre.





## Pau i noviolència

El 2023 ha estat superintens. Vam començar l'any **coorganitzant la Primera jornada de pau al Parlament amb els Nobels de pau del 2022 de Rússia, Bielorrússia i Ucraïna, i el vam acabar amb l'atac de Hamàs i la resposta brutal del govern israelià amb el genocidi sobre Gaza**. Després de molt temps sense massa activitat l'Eix de Pau s'ha reactivat i ha estat present a molts espais i debats.

Tot i que la idea sortia del congrés internacional del 2021, **la invasió d'Ucraïna ens va posar davant la constatació que malgrat que tenim una llei de pau, no tenim una política de pau concreta i efectiva, i de la necessitat de reactivar i reimpulsar un moviment de pau**. És per això que hem defensat en el Consell de Foment de la Pau la celebració del Fòrum Català per la Pau per treballar en aquest doble objectiu social i polític, i hem estat molt implicades en la definició dels seus tempos i en els diferents grups de treball que el faran possible.

Amb aquest objectiu s'han organitzat **tres trobades internes on ha participat 24 entitats, per definir l'agenda política i interna del moviment de pau**. Des del 2022 també coordinem i liderem els temes de pau a la coordinadora estatal d'ONG.



## Justícia ambiental

Per quart any, hem elaborat un nou mapa, enguany sobre els impactes de la transició verda i digital de la ciutat de Barcelona al Sud Global.



## Digitalització. Intel·ligència Artificial

Quan vam començar a treballar el tema de la IA sabíem que era un tema rellevant i volíem apropar-lo a les entitats i intervenir en espais consultius en un moment en el qual s'estava treballant en la seva regulació. **El 2023 ha estat l'any de la IA i la federació érem en el moment i els llocs adequats**.

La feina ha estat ingent, però ha donat molts bons fruits. **Vam començar l'any viatjant a l'ONU, al Consell de la Dona, per aportar la nostra visió sobre la intersecció entre IA i feminisme. Ens hem incorporat com a representants de la societat civil al Comitè d'Ètica de les Dades de la Generalitat, i al Consell Assessor de l'Observatori de la IA català**. Així doncs, ens hem consolidat com a actor clau a Catalunya, però també a escala estatal, gràcies a la nostra presència i coordinació de la coalició IA Ciudadana, i a l'organització de la segona edició de les Jornades DAR (Democràcia, Algorismes, Resistències), que vam tancar amb un document de propostes concretes per a la "Justícia de dades amb perspectiva global".

A escala europea, **hem treballat amb la plataforma de la societat civil europea per a la Regulació de la IA a Brussel·les, sobretot durant la presidència espanyola del Consell Europeu**.

Tota aquesta feina ens ha permès augmentar també la presència a premsa amb més de 53 impactes a mitjans catalans i estatals.

Paral·lelament, i després de la realització d'un diagnòstic, hem treballat amb les entitats la digitalització ètica amb un **Laboratori de digitalització** on han participat 12 entitats.

Salutació

El 2023 destaquem

**QUI SOM?**

Com ens organitzem

Què hem fet?

Gestió econòmica

1



# Qui som?



# 1. Qui som?

## 1.1 Dades bàsiques i missió, valors i visió

Lafede.cat – Organitzacions per a la justícia global som la Federació Catalana d'Organitzacions per a la Justícia Global. El desembre de 2022, Lafede.cat està formada per **128 organitzacions (119 de ple dret i 9 observadores)** dels àmbits de la pau, els drets humans i la cooperació.

### Missió

Lafede.cat – organitzacions per a la justícia global és una xarxa que promou l'acció col·lectiva de les entitats afiliades. Lafede.cat treballa activament per aconseguir la justícia global i l'erradicació de les desigualtats a tot arreu, a altres llocs del món i a casa nostra, mitjançant la cooperació al desenvolupament, la defensa i promoció dels drets humans i el foment de la pau.

### Visió

Lafede.cat serà un referent de justícia global i representarà a les seves entitats davant les institucions, la ciutadania, i altres agents socials. Treballarà des de l'enfocament de drets humans i la cultura de pau aquí i arreu, considerant la dimensió internacional i la interconnexió de les problemàtiques locals i globals. És per això que prioritzarà el treball en xarxa junt amb plataformes i moviments socials.

Serà l'espai de participació democràtica de les entitats, per a la coordinació i la generació de coneixement. Serà una entitat diversa, antiracista, feminista i sostenible, que vetllarà per la coherència entre els valors que promou i les seves pràctiques, que es recolliran en el Codi ètic. Es fomentarà i acompanyarà a les entitats federades en aquesta aposta de pràctiques coherents i transformadores.



## Valors

- **Participació i cultura democràtica:** disposem de mecanismes transparents i participatius per constituir els nostres òrgans de govern, des d'una perspectiva de gènere i de representativitat intergeneracional, seguint pautes de governança democràtica en els sistemes de presa de decisions, les activitats i les relacions amb tercers.
  - **Transparència:** estem oberts a l'escrutini de l'opinió pública sobre les nostres polítiques, pràctiques i pressupostos.
  - **Compromís:** amb tota la població, tant de la nostra societat com d'altres, però amb una prioritització o discriminació positiva envers determinats grups o persones especialment vulnerables o desafavorides.
  - **Coherència:** entre la nostra identitat, els nostres objectius i els instruments que fem servir.
  - **Transformació social:** tenim la voluntat de ser agents per a la transformació de la societat en la línia de l'establert a la nostra missió.
  - **Diversitat:** partim de la certesa que tots els éssers vius som diferents i singulars. Davant aquest fet, ens comprometem a generar mecanismes per a la participació i representació de tothom sense discriminació ni exclusió, posant especial èmfasi en la diversitat cultural, sexual, religiosa i funcional per a reflectir de la millor manera la societat en cada moment.
- la justícia global en un món global». Aquest document recull un conjunt de criteris per orientar el treball quotidià de les entitats i de la mateixa federació cap a la justícia global, entesa com un paradigma que té com a finalitat transformar les relacions de poder que generen desigualtats arreu, mitjançant –entre d'altres– la redistribució dels béns i l'educació per una ciutadania global.
- A banda dels Estatuts i el Codi ètic i de conducta, des de juny de 2015 Lafede.cat compta amb un altre document marc de referència: «Treballar per

“Ja som  
128 entitats  
federades, amb  
la incorporació  
de vuit noves  
organitzacions  
l'any 2023”



## 1.2 Organitzacions federades

L'any 2023 van **incorporar-se vuit organitzacions a la federació** (Associació Drets Sexuals i Reproductius, Fundació Babel, Fundació Camins i Fundació SURT, al juny i Fundació Nous Cims, Fundació Pere Casaldàliga, Linguapax Internacional i FETS – Finançament ètic i solidari al novembre), **i quatre organitzacions van donar-se de baixa** (Pagesos Solidaris, Soarpal, Fundació Banc de Recursos i Fundació Privada Comparte).

El llistat d'organitzacions membre a finals de l'any està format per **128 entitats (119 de ple dret i 9 observadores)** i són:

- |                                                                                         |                                                                       |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. AADAS – ASSOCIACIÓ ASSISTÈNCIES DE DONES AGREDIDES SEXUALMENT                        | 17. ASSOCIACIÓ CATALANA PER LA PAU (ACP)                              | 37. CENTRE D'ESTUDIS AMAZÒNICS (CEAM)                                               |
| 2. ACCIÓ CONTRA LA FAM                                                                  | 18. ASSOCIACIÓ CATALUNYA-LÍBAN                                        | 38. CENTRE DELÀS D'ESTUDIS PER LA PAU                                               |
| 3. ACCIÓ DELS CRISTIANS PER L'ABOLICIÓ DE LA TORTURA (ACAT)                             | 19. ASSOCIACIÓ DE PERIODISME FORA DE QUADRE                           | 39. CENTRE INTERNACIONAL ESCARRÉ PER A LES MINORIES ÈTNiques I LES NACIONS (CIEMEN) |
| 4. ACCIÓ SOLIDÀRIA I LOGÍSTICA                                                          | 20. ASSOCIACIÓ DRET A MORIR DIGNAMENT DE CATALUNYA                    | 40. COMISSIÓ CATALANA D'ACCIÓ PEL REFUGI (CCAR)                                     |
| 5. ACNUR CATALUNYA – COMITÈ CATALÀ PER ALS REFUGIATS                                    | 21. ASSOCIACIÓ ENTREPOBLES                                            | 41. COMITÈ 1R DE DESEMBRE                                                           |
| 6. AGERMANAMENT SENSE FRONTERES                                                         | 22. ASSOCIACIÓ GRUP EIRENE                                            | 42. COMITÈ ÒSCAR ROMERO – TARRAGONA I REUS                                          |
| 7. AHEAD – ASSOCIACIÓ D'EDUCADORES I EDUCADORS EN DRETS HUMANS                          | 23. ASSOCIACIÓ LA XIXA TEATRE                                         | 43. COOPERACCIÓ                                                                     |
| 8. AIGUA PER AL SAHEL                                                                   | 24. ASSOCIACIÓ OIKO CRÈDIT CATALUNYA                                  | 44. CREART                                                                          |
| 9. ALTERNATIVA INTERCANVI AMB POBLES INDÍGENES                                          | 25. ASSOCIACIÓ PER A LES NACIONS UNIDES ESPANYA (ANUE)                | 45. CREU ROJA CATALUNYA                                                             |
| 10. AMNISTIA INTERNACIONAL CATALUNYA                                                    | 26. ASSOCIACIÓ RUIDO PHOTO                                            | 46. CULTURA, SOLIDARITAT I PAU – COMUNITAT DE SANT EGIDI                            |
| 11. ARQUITECTURA SENSE FRONTERES                                                        | 27. ASSOCIACIONS FEDERADES DE FAMÍLIES D'ALUMNES DE CATALUNYA (AFFAC) | 47. DESOS OPCIÓ SOLIDÀRIA                                                           |
| 12. ASOCIACIÓN AIDA – AYUDA, INTERCAMBIO Y DESARROLLO                                   | 28. BOSCO GLOBAL                                                      | 48. EDUALTER – EDUCACIÓ ALTERNATIVA                                                 |
| 13. ASSEMBLEA DE COOPERACIÓ PER LA PAU (ACPP)                                           | 29. BRIGADES INTERNACIONALS DE PAU DE CATALUNYA (PBI)                 | 49. ENLLAÇ SOLIDARI                                                                 |
| 14. ASSOCIACIÓ ACCIÓ INTERNACIONAL PER LA PAU (IAP CATALUNYA)                           | 30. CALALA FONDO DE MUJERES                                           | 50. ENTRECULTURES CATALUNYA                                                         |
| 15. ASSOCIACIÓ CATALANA D'ENGINYERIA SENSE FRONTERES                                    | 31. CAMINS FUNDACIÓ                                                   | 51. ESCOLA CULTURA DE PAU                                                           |
| 16. ASSOCIACIÓ CATALANA PER A LA PREVENCIÓ I TRACTAMENT DE LA TUBERCULOSI AL TERCER MÓN | 32. CASAL DELS INFANTS, PER A L'ACCIÓ SOCIAL ALS BARRIS               | 52. ESCOLTES CATALANS (EC)                                                          |
|                                                                                         | 33. CATESCO                                                           | 53. ESPLAIS CATALANS (ESPLAC)                                                       |
|                                                                                         | 34. CEHDA                                                             | 54. FARMACÈUTICS MUNDI                                                              |
|                                                                                         | 35. CENTRE D'ESTUDIS CRISTIANISME I JUSTÍCIA – FUNDACIÓ LLUIS ESPINAL | 55. FEDERACIÓ D'ASSOCIACIONS CATALANES AMIGUES DEL POBLE SAHRAUÍ – ACAPS-           |
|                                                                                         | 36. CENTRE D'ESTUDIS AFRICANS I INTERCULTURALS (CEA)                  | 56. FETS – FINANÇAMENT ÈTIC I SOLIDARI                                              |
|                                                                                         |                                                                       | 57. FUNDACIÓ ADSIS                                                                  |
|                                                                                         |                                                                       | 58. FUNDACIÓ AJUDA EN ACCIÓ                                                         |
|                                                                                         |                                                                       | 59. FUNDACIÓ AKWABA                                                                 |

60. FUNDACIÓ ALDA
61. FUNDACIÓ ALFONSO COMIN
62. FUNDACIÓ ALIANÇA PER LA SOLIDARITAT
63. FUNDACIÓ AUTÒNOMA SOLIDÀRIA –(FAS)
64. FUNDACIÓ BABEL
65. FUNDACIÓ CATALANA DE L'ESPLAI (FUNDESPLAI)
66. FUNDACIÓ CODESPA CATALUNYA
67. FUNDACIÓ EDUCACIÓ I COOPERACIÓ – EDUCO
68. FUNDACIÓ GUNÉ
69. FUNDACIÓ INTERNACIONAL SOLIDARITAT COMPANYIA DE MARIA – FISC
70. FUNDACIÓ JUAN CIUDAD
71. FUNDACIÓN MAIN
72. FUNDACIÓ MÓN-3
73. FUNDACIÓ MONTBLANC PER A LA PROMOCIÓ DE LA DONA
74. FUNDACIÓ OXFAM INTERMÓN
75. FUNDACIÓ PAU I SOLIDARITAT – CC.OO.
76. FUNDACIÓ PER LA PAU – FUNDIPAU
77. FUNDACIÓ PERE CASALDÀLIGA
78. FUNDACIÓ PRIVADA NOUS CIMS
79. FUNDACIÓ PROIDE
80. FUNDACIÓ SOLIDARITAT UB
81. FUNDACIÓ SONRISAS DE BOMBAY
82. FUNDACIÓ SURT
83. FUNDACIÓ ULLS DEL MÓN
84. FUNDACIÓ WORLD VISION INTERNACIONAL
85. HÈLIA DONES
86. INSTITUT DRETS HUMANS CATALUNYA ((IDHC)
87. INTERED
88. IRÍDIA – CENTRE PER LA DEFENSA DELS DRETS HUMANS
89. JUSTÍCIA ALIMENTÀRIA
90. JUSTÍCIA I PAU
91. L'ASSOCIACIÓ DRETS SEXUALS REPRODUCTIUS
92. LINGUAPAX INTERNACIONAL
93. LLIGA DELS DRETS DELS POBLES
94. MANS UNIDES
95. MATRES MUNDI
96. MEDICUS MUNDI MEDITERRÀNIA
97. METGES DEL MÓN
98. MINYONS ESCOLTES I GUIES DE CATALUNYA
99. MOVIMENT PER LA PAU – MPDL
100. MUNDUBAT
101. NOVACT
102. OBSERVATORI DEL DEUTE EN LA GLOBALITZACIÓ (ODG)
103. OBSERVATORI DESCA
104. ONG NUTRICIÓ SENSE FRONTERES
105. OPEN ARMS
106. PAZ CON DIGNIDAD
107. PEN CATALÀ
108. PLATAFORMA UNITÀRIA CONTRA LES VIOLÈNCIES DE GÈNERE
109. PRODEIN
110. PROYECTO VISION
111. REDS
112. SANT JUST SOLIDARI
113. SAVE THE CHILDREN
114. SENDERA ONG
115. SERVEI CIVIL INTERNACIONAL DE CATALUNYA (SCI-CAT)
116. SETEM CATALUNYA
117. SIOF (SERVEI D'INFORMACIÓ DE L'OBJECCIÓ FISCAL A LA DESPESA MILITAR)
118. SINDICALISTES SOLIDARIS
119. SIRA GAC



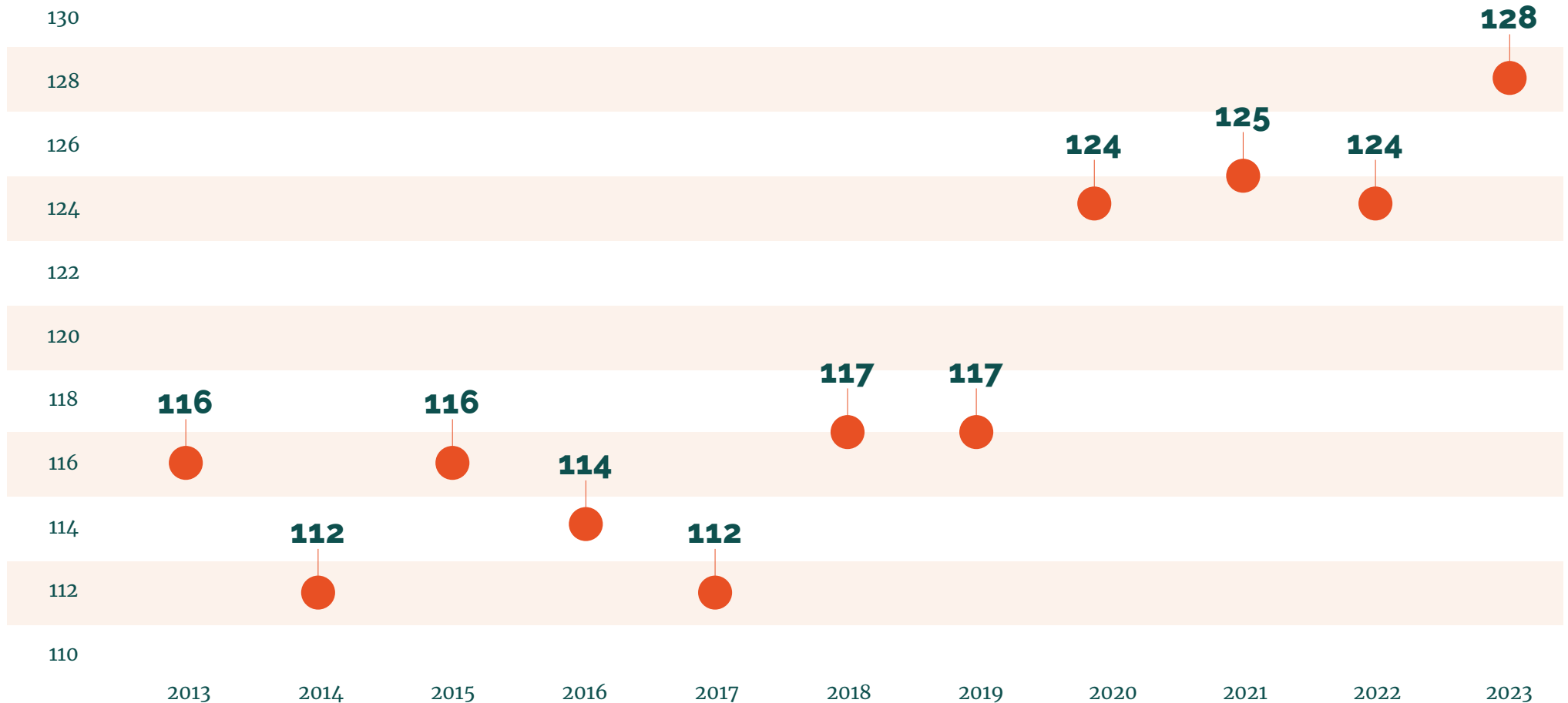
Assemblea General Extraordinària, 30 de novembre  
| Font pròpia

120. SÒLIDA COOPERACIÓ
121. SOLIDARITAT, EDUCACIÓ, DESENVOLUPAMENT – SED
122. SOS RACISME CATALUNYA
123. SUDS – ASSOCIACIÓ INTERNACIONAL DE SOLIDARITAT I COOPERACIÓ
124. TAULA PER MÈXIC
125. UNICEF – COMITÈ DE CATALUNYA
126. UNIVERSITAT INTERNACIONAL DE LA PAU – UNIPAU
127. UNRWA
128. XARXA DE CONSUM SOLIDARI

Des del 2013 al 2023, Lafede.cat ha passat de 116 a 128 organitzacions federades, un **augment del 10% de la base social**. Cal destacar que en **aquesta dècada es donen un total de 54 altes i 47 baixes**, suposant una renovació de la base social del 44,5%.

# Nombre d'organitzacions membre de Lafede.cat

## 2013 · 2023



## 1.3 Junta directiva

La Junta Directiva és el principal òrgan de **representació, direcció i administració de Lafede.cat**. Es renova cada quatre anys i executa les decisions preses per Assemblea General. La Junta es reuneix un cop al mes i fa seguiment de l'agenda política i social i del treball de l'equip tècnic.

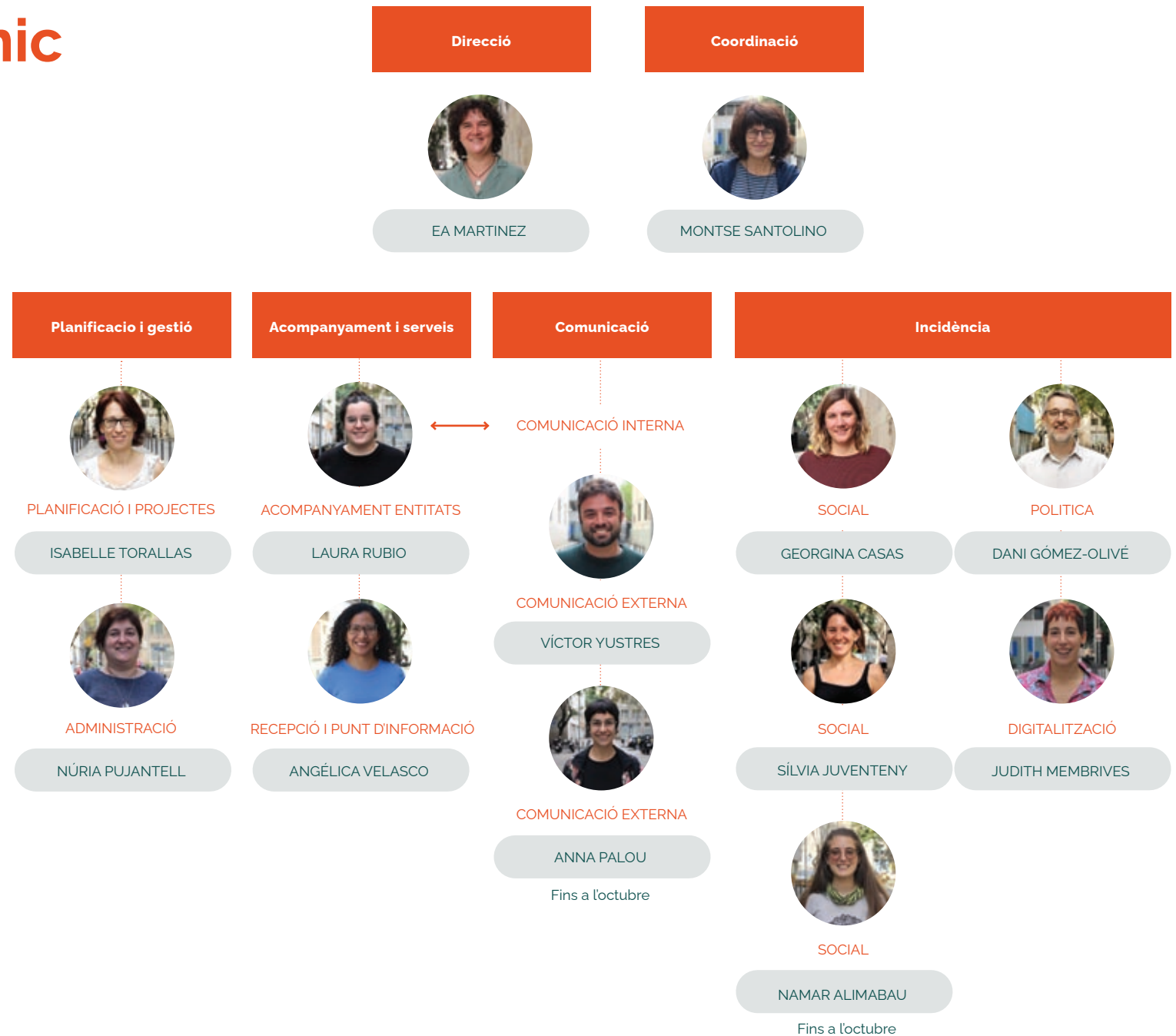
Durant el 2023, la Junta ha fet **11 reunions**. Els principals temes de debat de la Junta han estat la planificació a curt i llarg termini del treball de la federació, l'avaluació periòdica de la situació econòmica de la federació i la cerca de noves fonts de finançament. També en temes interns de la federació, la Junta ha format part del procés del nou model de governança de l'entitat; i ha donat el vist-i-plau del procés de creació de la nova marca de Lafede.cat. A nivell extern ha fet seguiment de l'agenda institucional, la

participació de membres de la junta i de l'equip tècnic en la representació de la federació als diversos consells i actes institucionals, així com debats i presa de decisions sobre posicionaments diversos. Més concretament la definició i seguiment de les eleccions municipals celebrades al maig, així com per la revisió i aprovació dels plans directors de cooperació de la Generalitat i l'Ajuntament de Barcelona. Durant el 2023 hi ha un canvi de Junta. Per un banda, la **Marina Giro-na-Raventós**, d'Escoltes Catalans i vocal d'educació durant un any i mig anuncia la seva baixa voluntària a l'Assemblea General Extraordinària. Per l'altre, l'**Elisa Coveló O'Neill**, coordinadora d'Hèlia, entra com a vocal de feminismes. La taula dels membres de la Junta directiva a finals de 2023 és la següent:

| Nom                       | Entitat                    | Càrrec        |
|---------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>Núria Carulla</b>      | Justícia i Pau             | Copresidència |
| <b>Alex Guillamón</b>     | Entrepobles                | Copresidència |
| <b>Arés Perceval</b>      | Unipau                     | Copresidència |
| <b>Mariano Flores</b>     | Edualter                   | Tresorer      |
| <b>Laura Riba</b>         | Iridia                     | Secretaria    |
| <b>Mar Benseny</b>        | Novact                     | Vocal         |
| <b>Elisa Coveló</b>       | Associació Hèlia           | Vocal         |
| <b>Mar Companys</b>       | Cooperació                 | Vocal         |
| <b>Jara Henar</b>         | Alianza por la solidaridad | Vocal         |
| <b>Albert Giralt</b>      | Federació ACAPS            | Vocal         |
| <b>Meritxell Martínez</b> | La XIXA teatre             | Vocal         |

## 1.4 Equip tècnic

Durant el 2023, s'incorporen **dues persones a l'equip tècnic de la federació**: la Silvia Juventeny, al mes de setembre, per impulsar el Fòrum Català de Pau, en el marc del conveni amb l'ACCD i, arran de la baixa per maternitat de l'Anna Palou, s'incorpora Maria Roda el mes de novembre. En total, l'equip tècnic està format per **13 persones**, que corresponen a diferents grups professionals (direcció, coordinació, tècnic i suport auxiliar) segons el càrrec i responsabilitats en l'organització. L'organigrama de l'equip tècnic l'any 2023 és:



Salutació

El 2023 destaquem

Qui som?

**COM ENS ORGANITZEM**

Què hem fet?

Gestió econòmica

2

# ► Com ens organitzem



# 2. Com ens organitzem

## 2.1 Assemblees generals

L'any 2023, Lafede.cat va celebrar tres assemblees generals, dues el juny i una al novembre. Per una banda, les dues primeres van celebrar-se el 15 de juny: una extraordinària i presencial a la seu per aprovar la modificació dels Estatuts i Reglament de Règim Intern per tal de poder fer assemblees i reunions virtuals o mixtes, i seguidament, una ordinària, on es va aprovar l'ingrés de noves entitats, així com els comptes i la memòria d'activitats de l'any anterior. A l'AGO van participar 54 entitats.

Per l'altra, el 30 de novembre es va celebrar l'Assemblea General Extraordinària amb una participació rècord de 60 entitats. Es va aprovar el document estratègic "Per una justícia global feminista" i l'ingrés de quatre noves entitats.

Assemblea General Ordinària, 15 de juny | Font pròpia.



## 2.2 Eixos de treball i grups de treball

Hem continuat creixent a bon ritme en diferents indicadors: entitats membres, participació interna, pressupost i equip tècnic

Els eixos de treball tenen com a objectius principals coordinar i construir accions i discursos col·lectius en temes concrets, prendre decisions sobre l'àmbit o qüestió que treballen, i representar la federació en els espais institucionals o especialitzats que corresponguin. Cada eix pot tenir objectius i un pla de treball propi, i pot generar grups de treball. Alguns eixos i/o

grups de treball s'obren a organitzacions no federades que comparteixen missió i pràctiques comunes amb l'eix o grup en qüestió. Els membres de la Junta Directiva i l'equip tècnic lideren i donen suport a cadascun dels eixos.

**Durant el 2023, els nou eixos de treball i onze grups de treball han portat a terme un total de 70 reunions** (45

d'eixos i 25 dels grups de treball), 12 reunions més respecte l'any anterior. **La mitjana d'entitats implicades en els diferents eixos i grups de treball ha estat de 21 en els eixos de treball i 7 en els grups de treball.**

**“S’han realitzat 70 reunions d’eixos i grups de treball amb una mitjana de 21 entitats implicades.”**



Els eixos i grups de treball de l'any 2023 són:



**Comunicació transformadora**



**Drets i llibertats**

GT Digitalització i Drets Humans  
GT Amèrica Central



**Educació transformadora**

GT Voluntariat Internacional  
GT Incidència educativa  
GT Educació al territori



**Empresa i Drets humans**

GT Incidència, Empresa i DH  
GT Comunicació, Empresa i DH



**Feminismes**

GT Incidència feminista



**Incidència Institucional**

GT polítiques cooperació  
GT Acció humanitària i Emergència  
GT Llistat Alertes Convocatòries



**Justícia ambiental**



**Migracions**



**Pau i No violència**

GT palestina

En relació amb l'any anterior, es **creen tres grups de treball: dos pertanyents a l'eix d'Empresa i DH**, el d'incidència i el de comunicació, per tal de ser més eficients per assolir l'objectiu de fer realitat l'aprovació de la llei de creació del Centre Català d'Empresa i Drets Humans, i també es crea un tercer grup de treball pertanyent a l'**eix de Feminismes**, d'Incidència feminis-

ta amb l'objectiu de d'articular millor les propostes de Lafede.cat en relació a la cooperació feminista per un costat i definir millor les demandes de la JG feminista i fer-ne seguiment, per un altre.

El nombre de reunions, d'organitzacions assistents i de subscriptores a cada eix i grup de treball són els següents:

Roda de premsa al Parlament de catalunya del Grup català d'empresa i drets humans. 4 de maig de 2023  
| Font pròpia.



# Eixos de treball

|                                                                                                                       | Nombre de reunions | Org. assistents de manera presencial o virtual a les reunions | Organitzacions subscriptores a l'eix                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|  <b>Comunicació transformadora</b> | 5                  | 30                                                            | 51 organitzacions federades                                 |
|  <b>Drets i llibertats</b>         | 0                  | 0                                                             | 5 organitzacions federades                                  |
|  <b>Educació transformadora</b>    | 10                 | 36                                                            | 58 federades i 1 no federada                                |
|  <b>Empresa i Drets humans</b>     | 10                 | 18                                                            | 23 organitzacions federades i 3 no federades                |
|  <b>Feminismes</b>                 | 6                  | 15                                                            | 36 organitzacions federades                                 |
|  <b>Incidència Institucional</b> | 0                  | Seguiment virtual                                             | 58 organitzacions federades                                 |
|  <b>Migracions</b>               | 5                  | 12                                                            | 27 federades, 17 no federades, 1 persona a títol individual |
|  <b>Pau i Noviolència</b>        | 9                  | 11                                                            | 18 organitzacions federades i 1 no federada                 |
|  <b>Justícia ambiental</b>       | 0                  | 0                                                             | 19 organitzacions federades i 7 no federades                |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                          | 45 reunions        | Mitjana: 21 organitzacions                                    | Mitjana: 36 organitzacions federades i 6 no federades       |

# Grups de treball

|                                                                                                                                    | Nombre de reunions | Org. assistents de manera presencial o virtual a les reunions (mínim 1 ocasió) | Organitzacions subscriptores (google groups) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|  <b>Amèrica Central</b>                           | 0                  | 0                                                                              | 13 organitzacions federades                  |
|  <b>Ajuda i Emergència Humanitària</b>            | 0                  | Seguiment virtual                                                              | 18 organitzacions federades                  |
|  <b>Alertes de convocatòries (llista distrib)</b> | -                  | Seguiment virtual                                                              | 87 organitzacions federades                  |
|  <b>Digitalització i Drets Humans</b>             | -                  | Seguiment virtual                                                              | 17 organitzacions federades                  |
|  <b>Educació al territori</b>                     | 4                  | 5                                                                              | 5 organitzacions federades                   |
|  <b>Incidència educativa</b>                      | 3                  | 5                                                                              | 5 organitzacions federades                   |
|  <b>Incidència feminista</b>                      | 3                  | 7                                                                              | 7 organitzacions federades                   |
|  <b>Palestina</b>                               | 1                  | 8                                                                              | 18 organitzacions federades                  |
|  <b>Polítiques de cooperació</b>                | 1                  | 13                                                                             | 48 organitzacions federades                  |
|  <b>Voluntariat Internacional</b>               | 2                  | 7                                                                              | 87 organitzacions federades                  |
|  <b>Incidència Empresa i DH</b>                 | 6                  | 7                                                                              | Grup de WhatsApp                             |
|  <b>Comunicació Empresa i DH</b>                | 8                  | 9                                                                              | Grup de Telegram                             |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                       | 25 reunions        | Mitjana: 7 organitzacions                                                      | Mitjana: 30 organitzacions federades         |

Trobada estatal grup d'Empresa i Drets Humans,



## 2.3 Comissió de Seguiment del Codi ètic i de conducta

La Comissió està formada per **persones expertes en diferents àmbits** i té com a funcions validar l'ingrés de noves entitats, renovar i actualitzar el Codi ètic de la federació i fer dictàmens sobre la seva aplicació per part de les entitats federades. Durant l'any 2023, la Comissió ha continuat amb el procés de revisió del document del Codi Ètic i de Conducta, amb la presentació a l'eix de migracions (al gener) i de comunicació (al març) perquè per tal d'incorporar els canvis i actualitzacions en el futur.

**La tasca fonamental de la Comissió ha estat la revisió de documentació i la realització d'entrevistes a les 8 entitats que van ingressar a la federació.** La Comissió va reunir-se també al febrer amb la Federació de Cooperatives per tal d'assessorar-se sobre tipus de cooperatives i controls del sector, i elaborar un dictamen per a la junta directiva, en relació a la possibilitat de federar cooperatives. Durant el 2023, s'ha fet seguiment d'un cas obert i s'ha tancat l'expedient, arran d'una denúncia oberta el 2021.

Sessió de "Cuina" de protocols per a la l'abordatge de violències sexuals, 19 de setembre. | Font pròpia



## 2.4 Comissió de Seguiment i d'Actuació del Protocol per l'Abordatge de les violències sexuals a les organitzacions

Hem establert l'obligatorietat de disposar de protocol per a totes les noves entitats federades: tolerància zero amb les violències sexuals a les organitzacions

Aquesta Comissió està formada per membres de la Junta, de l'equip tècnic i dues persones de l'Eix de feminismes i s'encarrega de supervisar el funcionament del protocol en les seus vessants de prevenció, atenció, ètica i reparació. Vetlla també per promoure l'adaptació del protocol per part de totes les entitats federades.

Durant 2023, la Comissió s'ha reunit en tres ocasions per fer seguiment de la implementació del Protocol, així com per continuar formant a les seves membres. Les principals actuacions de la Comissió han estat: la presentació del cartell «Espai lliure de violències», la **reforma del Reglament de Règim Intern de la federació**, per tal d'incloure el deure de dotar-se de pro-

**toloc per a totes les entitats de nova incorporació a la federació** (que l'Assemblea General va ratificar al juny), i l'impuls d'una carta per part de la Junta directiva a les entitats que no havien participat en cap de les etapes del procés del protocol. Aquesta acció va suposar l'increment del nombre d'entitats que, o bé ja tenen protocol, o bé s'activen per tenir-ne. **Al tancament de l'any, el nombre d'entitats que tenen protocol (58) o l'estan elaborant (40) ascendeix al 83% de les entitats membre.**



A final d'any, el 83% de les organitzacions disposen de protocol per l'abordatge de les violències sexuals o l'estan elaborant.





# Què hem fet? \*



# 3. Què hem fet?

## 3.1 Pla estratègic 2020-2024

El Pla estratègic de la federació té dos grans eixos i vuit objectius estratègics: el de cultura organitzativa, de caire intern, i el de justícia global que orienta tot el treball cap a la societat. Aquests dos grans eixos es divideixen en vuit objectius estratègics.



### Eix de cultura organitzativa

1. **Model de governança:** impulsar processos de canvi cap a estructures més horitzontals, democràtiques i participatives
2. **Pràctiques transformadores:** incorporar la perspectiva feminista, antiracista, de justícia ambiental i econòmica a les entitats i la pròpia federació.
3. **Prestació de serveis i suport a les entitats:** enfortir les capacitats de les entitats, i promoure espais d'interacció que afavoreixin el treball en xarxa, la cohesió i la generació de coneixement a partir de la reflexió col·lectiva
4. **Fonts de finançament:** diversificar les vies de finançament per garantir la sostenibilitat de la federació.

## Eix de justícia global

1. **Construcció de discurs:** generar coneixement compartit amb les entitats federades, i altres actors per construir i difondre noves narratives de/per a construir justícia global
2. **Incidència social i treball en xarxa:** fomentar la interacció entre les entitats i construir aliances amb altres actors per desenvolupar estratègies, processos i campanyes d'educació i comunicació transformadores per a la defensa dels drets humans i la justícia global
3. **Incidència institucional:** promoure la coherència de polítiques i canvis legislatius per tal de construir la justícia global. Treballar per un model coordinat de política pública d'AOD amb marcs pressupostaris que assoleixin el 0,7
4. **Representació i interlocució:** ser una federació referent a Catalunya, en la representació de les entitats membre, i davant les administracions públiques en la lluita per la justícia global amb reconeixement social, polític i mediàtic.



L'any 2023 s'han gestionat **685 reserves** de sales a l'Espai Arcadi Oliveres i han passat **8.098 persones**



## 3.2 Cultura organitzativa: cohesió i enfortiment intern i serveis a les entitats

### 3.2.1 Gestió dels espais i Punt d'Informació

**Augmenta un 9% l'ocupació de l'Espai Arcadi Oliveres: passen 8.098 persones i es gestion 685 reserves**

L'any 2023 es consolida el format de reunió híbrida que guanya terreny en les nostres vides i en molts espais de reunió. Pel que fa a la **dinamització de sales i la cessió de l'espai Arcadi Oliveres**, la postpandèmia ha potenciat la manera en la qual es viuen les reunions dins de l'espai i les seves respectives sales. Mentre que l'any 2022 van reunir un total de 7.439 persones, **en el 2023 ho van fer 8.098 persones**. En total, s'han gestionat 685 reserves: 286 (236 per part de les entitats federades i 41 de les entitats no federades) i 399 reserves internes que corresponen als eixos, grups de treball, l'equip tècnic, Junta directa de Lafede.cat i Taula per Colòmbia.

Aquest augment de les reserves també es reflecteix en què les entitats

trien l'espai com una alternativa als seus llocs de reunió habitual. Mentre que el 2022 van passar per l'espai 40 entitats federades i 19 entitats no federades, **l'any 2023 han sigut 46 entitats federades i 18 entitats no federades**. En relació amb les exposicions a l'espai, l'entitat federada Associació d'Educadors en Drets Humans AHEAD va presentar del 9 d'octubre al 18 de novembre, l'exposició "Cicatrius Compartides" amb l'objectiu de sensibilitzar sobre la situació de les dones a l'àrea de Butembo de la RD Congo.

Finalment, a més dels serveis a entitats de lloguer d'espais, cal sumar l'**Espai Erasme de Janer (EEJ)** i que, a més de la gestió, afavoreix sinèrgies entre les entitats residents; i l'Espai compartit a l'Espai Arcadi Oliveres, que a més de

la seu de la federació, acull un espai de residència més provisional per a entitats que requereixen un domicili i un ús més esporàdic i reduït. Respecte a l'Espai Erasme de Janer, durant el 2023 hem passat d'11 entitats a 10, amb la marxa per absorció de l'entitat Comparte, usuària de l'espai des de que es va iniciar el projecte. Durant l'any, s'ha continuat amb el seguiment de manteniment de l'espai i també s'han iniciat els tràmits per la renovació del conveni de l'espai amb l'Ajuntament. Respecte a l'espai compartit, durant el 2023, es manté l'espai utilitzat per dues entitats.

## 3.2.2 Acompanyament per al canvi organitzacional

### Hem fet un acompanyament proper a 13 entitats

Un dels objectius del **Pla estratègic 2020-2024 de Lafede.cat** és l'enfortiment de les **capacitats de les organitzacions membre i les seves bases socials**, així com oferir serveis que ajudin a reforçar el seu rol i promoure espais d'interacció que afavoreixin el treball en xarxa, el sentiment de pertinença i la generació de coneixement. En aquesta línia i durant l'any 2023, Lafede.cat ha implementat, per una banda, el procediment d'acompanyament d'acollida a la federació a un total de 8 entitats de nou ingrés, i per l'altra, ha acompanyat a 5 entitats amb uns nivells baixos de participació.

Per a l'acollida de les entitats de nou ingrés, la federació compta amb el "Manual de benvinguda a les entitats federades" amb la voluntat de facilitar la informació i la incorporació en els espais de participació. L'**acompanyament de nou ingrés** inclou: la reunió prèvia a l'Assemblea amb la Comissió

de Codi ètic i de conducta de Lafede.cat per conèixer la missió, visió i projectes de l'entitat, i el posterior acompanyament centrat en una atenció personalitzada amb l'enviament de la informació de tots els serveis.

**Des de l'àrea de Serveis de la federació s'ha fet un acompanyament especialitzat a 5 entitats amb baixa participació en els espais i trobades de Lafede.cat**, i d'altres que van sol·licitar la baixa voluntària. Aquest acompanyament s'ha centrat en diferents reunions amb les direccions i/o òrgans de govern de l'entitat per tal de conèixer les necessitats i dificultats de les entitats per fer seguiment dels espais de Lafede.cat. D'aquestes 4 finalment han sigut baixa voluntària.

Jornada de digitalització i Justícia global, 24 de gener  
| Font pròpia

### Hem acompanyat a processos de digitalització des d'una perspectiva coherent amb la Justícia Global

Durant l'any 2023, Lafede.cat ha seguit amb l'aposta per a la digitalització ètica, tant en la implementació d'eines per a la pròpia federació com en la participació de les entitats. A inicis d'any es va **finalitzar el diagnòstic de la digitalització de les entitats** amb tota una sèrie de recomanacions orientades a poder facilitar una pràctica digital més coherent amb els valors de les entitats. És per això que l'any 2023 s'ha iniciat el "**Laboratori de Digitalització**

**per Entitats de Justícia Global**", un espai pensat per acompanyar les entitats en la planificació de la seva cura digital. La primera edició està comptant amb la participació de 12 entitats. A més, s'ha avançat en el **model de governança de l'espai PlataformESS**, orientant l'espai cap a l'experimentació amb pràctiques de mancomunació digital per a ser utilitzat com a cas d'exemple d'altres maneres de digitalitzar les entitats.



## Hem arrencat compromisos per a la simplificació dels processos administratius en les subvencions i convocatòries, i hem ampliat la xarxa per treballar el tema de manera sectorial àmplia

Durant l'any 2023, Lafede.cat ha fet diverses **reunions amb la Taula del Tercer Sector per analitzar conjuntament com continuar incidint sobre les 10 demandes per a simplificar la relació burocràtica amb l'administració pública** que es van presentar el novembre de 2022 en una jornada pública i organitzada conjuntament. Fruit d'aquesta tasca, la federació ha començat a treballar amb **altres organitzacions i plataformes de segon nivell que estan fent incidència per revertir l'excés de burocratització dels procediments administratius**, tal com és el Consell d'Associacions de Barcelona, el **Consell de Ciutat i el grup de treball administració-entitats del Consell Nacional Català de Dones**.

En paral·lel, la federació ha estat fent la seva pròpia incidència amb la Direcció de Justícia Global i Cooperació Internacional (DJGCI) de l'Ajuntament de Barcelona, i amb l'Agència Catala-

na Cooperació al Desenvolupament) (ACCD). Per ambdues administracions ha elaborat documents de demandes de millores, tant per a la convocatòria de l'ACCD com per la de la DJGCI, **amb qui s'ha reunit en diferents ocasions, per poder-les exposar i explorar què és possible millorar**. De les demandes de millora de bases presentades a l'Ajuntament cal destacar que enguany ha estat possible **reunir-se amb la gerent de l'Ajuntament amb qui s'han acordat millores a futur** com és el fet que s'acceptaran els rebuts com a justificants i quan el percentatge de rebuts no superi el 20% del total del cost del projecte no caldrà autorització prèvia dels serveis tècnics municipals. Enguany també s'engegarà una prova pilot per a rebair el percentatge d'aportació pròpia a un 10%, tant als projectes plurienials de cooperació, com als d'educació.

També s'ha aconseguit el compromís de **crear un espai de treball entre la**

**DJGCI, l'ACCD, i Lafede.cat per a estudiar conjuntament mecanismes de simplificació i harmonització de procediments**, que començarà a treballar durant l'any 2024. L'objectiu d'aquest espai és explorar la possibilitat de cercar procediments de gestió compartits, ja sigui en els formularis de les convocatòries, els formularis de seguiment de pressupost i/o els de justificació, sobretot els de gestió econòmica.

A més, Lafede.cat ha fet **seguiment del desenvolupament del Reial decret de Subvencions**, que hauria de servir per a simplificar i desburocratitzar els procediments de convocatòries, que no ha avançat gaire degut a l'aturada administrativa que hi va haver atesa la convocatòria d'eleccions generals a l'Estat. Durant el 2024 està previst continuar treballant en aquesta línia d'incidència.



## Hem acompanyat 10 entitats en l'elaboració dels seus protocols d'abordatge de les violències sexuals

L'acompanyament en l'elaboració de protocols per a l'abordatge de les violències sexuals és una prioritat de la federació. Durant el 2023, s'ha fet la **quarta edició de les «Cuina de protocols»**, sessions per compartir i guiar a les entitats perquè elaborin els seus propis protocols. Entre setembre i novembre s'han fet tres sessions de treball (amb l'acompanyament extern de la consultoria especialitzada L'Esberla) on **van participar 10 entitats i un total de 13 persones (12 dones i 1 home)**. Durant les sessions, han compartit el seu procés, els seus dubtes i debats interns, que els ha permès reconèixer elements comuns entre entitats. Tot i que en el moment del tancament de les sessions, les entitats no havien finalitzat els seus protocols, han pogut avançar i resoldre dubtes, sumar confiança en el procés, i conèixer recursos concrets de Lafede.cat i externs per a l'atenció en cas de violències.

La **valoració d'aquestes sessions és molt positiva**: la puntuació sobre el compliment d'expectatives amb relació a «la Cuina» és de 9,3 sobre 10, i les participants han destacat coses com «el nivell de detall dels continguts» o l'oportunitat de «trencar el gel de l'inici de fer un protocol» i «fer-ho en un espai segur».



Taller per l'elaboració de protocols per l'abordatge de les violències sexuals. 18 de maig. | Font pròpia

## Hem Iniciat el treball de revisió interna en clau antiracista i 69 entitats participen a la diagnosi

Lafede.cat ha iniciat aquest 2023 el seu **procés de revisió antiracista**, en compliment del Pla estratègic 2020-2024 que insta a incorporar la perspectiva feminista, antiracista, de justícia ambiental i econòmica a partir de processos de canvi organitzacional.

La primera fase d'aquest procés ha estat una **diagnosi**, que ha comptat amb la participació de 69 entitats, i el treball de camp i de redacció de l'informe s'ha realitzat entre els mesos de juliol i desembre de 2023. La feina feta per les investigadores ha implicat el consens sobre els criteris per garantir la diversitat en la mostra per als diferents instruments de recollida de dades. El ventall d'instruments de recollida de dades emprat ha estat ampli i s'han realitzat enquestes, entrevistes, grups focals i la revisió de webs. La diagnosi ha analitzat tant la dimensió interna (identitat, missió, visió, valors, coneixements i protocols-documents reguladors) de les entitats com l'externa (tipus de comunicació, impacte en l'àmbit d'incidència i aliances amb les entitats).

Els resultats de la diagnosi **mostren una clara voluntat de transformació per part de la majoria d'entitats federades, així com la consciència que cal ser antiracista**, però sense que això es treballi de manera concreta, i amb una gran distància entre teoria i pràctica. La principal recomanació de les investigadores parla de la necessitat de formació, perquè les entitats compreguin la configuració del racisme i l'entramat que el sosté. La dificultat de

les entitats per a autodefinir-se com a antiracistes, juntament amb la sensació de la manca d'un treball previ de formació obligatòria, estructural, que inclogui els òrgans de govern i una dimensió territorial global, justifiquen també aquesta recomanació. Lafede.cat ha compartit la realització d'aquest diagnòstic a diferents espais com ara l'Espai Ràdio Associa't, en el marc de la trobada Barcelona Ciutat Diversa de 2023.



Trobada a Bcn Ciutat Diversa, 14 de novembre.  
| Font pròpia.

## 3.2.3 Vida interna i cultura organitzativa

### Primeres passes per al canvi organitzacional de Lafede.cat: diagnosi i sessions formatives del model

Durant el 2023, Lafede.cat inicia un procés de reflexió i treball intern amb l'acompanyament extern d'una consultora especialitzada, amb l'objectiu és implementar **un nou model de governança, coherent amb l'ètica de la cura i els plantejaments feministes associats al desenvolupament organitzacional, més sostenible, més eficient i ètic a l'hora d'enfocar la presa de decisions i els**

**lideratges**. Aquest nou model planteja noves formes d'exercici dels lideratges per tal d'aprofundir en la democràcia, l'eficiència i la cura de les persones i el medi, així com reforçar la connexió amb el propòsit mateix de la federació.

El setembre de 2023, s'inicia la fase diagnòstica, on es realitzen entrevistes a l'equip tècnic, a Junta directiva i

una altra oberta a les entitats, on van participar 9 entitats. Aquesta indagació va permetre elaborar una proposta de treball per a la fase d'implementació, on es programen sessions de formació i debat. Entre l'octubre i novembre, l'equip tècnic va participar en diverses sessions de formació i diverses reunions amb la consultora. El procés continuarà durant el primer semestre de 2024 i culminarà a mit-

jans de l'any 2024 amb una nova estructura interna de funcionament.



L'any 2023, hem format a més de **100 persones** a demanda dels eixos de la federació



## Formacions avançades i especialitzades: sis formacions, que arriben a 104 persones

L'any 2020, s'elabora el document Estratègia de formació de Lafede.cat 2020-2024, que recull els principis i els valors, els objectius, els públics objectiu i les temàtiques a què estan dirigides les formacions de Lafede.cat, i que es desplega en diferents plans anuals. A l'estratègia es diferencien les formacions bàsiques, que aborden temes de forma introductòria i dirigides a personal voluntari, i les avançades, que donen resposta a les necessitats i inquietuds formatives de les entitats vinculades als eixos.

En aquest sentit, durant l'any 2023 s'han realitzat 5 formacions específiques a demanda dels eixos de feminismes, educació i comunicació, que han rebut una **l'assistència de 104 persones**, 27 persones més respecte a l'any anterior.

|                                                                 | Dates                                             | Públic objectiu                                      | Participants                         |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Els homes als processos transformadors de Lafede.cat</b>     | 14 de març                                        | Homes de les entitats membres de Lafede.cat          | 17 homes                             |
| <b>Taller formatiu d'educació i digitalització</b>              | 18 juliol                                         | Eix d'educació transformadora i àmbit digitalització | 25: 17 dones i 8 homes               |
| <b>Elaboració de vídeos a Reels (Instagram) i Tiktok</b>        | 19 i 26 de maig                                   | Eix de comunicació                                   | 22: 17 dones, 5 homes i 1 persona NB |
| <b>Analítica web: Google Analytics i Matomo</b>                 | 6 i 16 d'octubre                                  | Eix de comunicació                                   | 14: 12 dones i 2 homes               |
| <b>Taller – Hackatò Mapa Educac Justícia Global</b>             | 26 d'octubre                                      | Eix d'educació                                       | 15: 11 dones, 3 homes i 1 persona NB |
| <b>Abordatge de les violències sexuals a les organitzacions</b> | 6 i 8 de novembre (I), i 23 i 24 de novembre (II) | Eix de feminismes i totes les entitats federades     | 11: 10 dones i 1 home                |
| <b>TOTAL</b>                                                    |                                                   |                                                      | 104 persones                         |

En línies generals, les formacions han estat **ben valorades per les persones assistents**. Des de feminismes, es valora que cal treball la revisió de privilegis. Des de l'eix d'educació es va valorar la formació (identificar les problemàtiques i oportunitats que sorgeixen en el plantejament actual

de la digitalització en l'àmbit educatiu amb relació als drets humans i la justícia global), molt positivament atès que es va poder aprofundir en la temàtica i poder identificar necessitats i reptes en temes com la sobirania digital, la intel·ligència artificial o les Big Tech. Des de l'eix de comunicació es valoren les

formacions molt útils en tant que respon a la necessitat d'elaborar formats innovadors per eixamplar el seu públic a les xarxes socials, especialment cap al públic jove, així com la necessitat d'aprendre les potencialitats de l'anàlisi web i la diversitat de programes existents. Per últim, la formació des de

l'eix de feminismes per l'abordatge de violències ha respost per la sensibilització quant a la prevenció i gestió de violències a les organitzacions.



Jornada Diligència deguda, 7 de febrer  
| Font pròpia

## 3.3 Incidència institucional i social en pau, drets humans i cooperació

### 3.3.1 Incidència institucional

#### Generalitat de Catalunya

Hem acompanyat l'aprovació del Pla director de Cooperació 2023-2026 garantint que recull les demandes de les entitats: pressupost, estratègies i països prioritaris

Lafede.cat ha treballat, tant des del Consell de Cooperació com amb reunions bilaterals amb el Govern i els diferents grups parlamentaris, per a garantir que el Pla director inclou els punts que es varen consensuar amb les organitzacions:

- L'aposta decidida per una cooperació feminista interseccional.
- La inclusió del compromís de desplegar l'Estratègia Catalana d'Educació Global i l'Estratègia de Foment i Construcció de Pau amb el consens de tots els actors de la cooperació catalana.
- El desplegament del Centre Català d'Empresa i Drets Humans una vegada s'aprovi pel Parlament.
- El manteniment de la priorització dels dotze països i les tres zones geogràfiques on històricament s'ha instal·lat la cooperació catalana.
- La inclusió d'una fórmula de càlcul que permeti garantir i consolidar l'augment pressupostari per assolir el 0,7% l'any 2030.

## Hem fet propostes a l'ACCD en educació i comunicació transformadores a partir de les demandes de les entitats

A partir d'un primer taller dels eixos d'educació i comunicació on es van definir les demandes col·lectives, **la federació les ha fetes arribar al personal tècnic de l'ACCD en diferents sessions de treball on s'ha aprofundit en relació a objectius, públics i instruments de la futura Estratègia d'Educació global**, com ara l'estratègia audiovisual, l'estratègia d'educació formal incloses universitats, i l'orientació a joves. La definició de les demandes ha implicat també reunions específiques amb alguns actors especialitzats.

Lafede.cat valora molt positivament aquests espais de coordinació perquè s'han pogut traslladar propostes elaborades per les mateixes entitats federades i s'han valorat i fet propostes amb relació a programes impulsats per la pròpia ACCD. Fruit d'aquestes reunions **s'ha elaborat un document de seguiment compartit amb l'ACCD. A finals l'any, de les propostes que conté el document, algunes es van incorporar al Pla anual de 2023 de l'ACCD o s'estaven treballant.**

Grup de treball a la tercera trobada de pau, 28 de novembre | Font pròpia



## Hem impulsat el Fòrum Català de Pau 2024-2025 en el marc del Consell Català de Foment de la Pau

**El procés de reflexió obert al Consell de Foment de la pau conflueix amb els objectius socials i polítics que s'havien marcat les entitats de pau: disposar d'una estratègia política pròpia, i reactivar el moviment català de pau a través d'un fòrum català (conclusió del World Peace Congrés del 2021). És per això que la federació s'ha implicat en la definició d'un Fòrum català de pau per al 2024-2025 amb el doble objectiu de definició d'una política pública de pau, i el reforç del moviment de pau.** La federació ha participat activament a les 3 reunions plenàries del Consell i les 11 reunions dels grups de treball on s'ha dissenyat el procés participatiu del fòrum. L'ICIP lidera la part de política pública, i la federació juntament amb altres coordinadores territorials, l'objectiu d'enfortir el moviment per la pau.

Paral·lelament això ha obligat la federació a fer un esforç intern de definició d'agenda i prioritats i a treballar a nivell i extern amb diversos actors, per

tal de preparar-se i poder participar amb solvència al Fòrum. El treball ha estat tant per a l'objectiu de construcció d'una política pública de pau, per tenir la capacitat de poder incidir-hi, com per a l'objectiu d'enfortiment del moviment per, la pau, que lidera com a societat civil. Això s'ha traduït en una forta activitat en l'àmbit institucional de les vocals de Junta i de l'equip tècnic, que ha incorporat una persona per fer-ne seguiment.

Per preparar-se internament per a aquests dos objectius del Fòrum, la federació ha organitzat **tres trobades internes, enfocades a compartir línies de treball i reptes de les entitats, construir una agenda comuna de demandes per a una política pública de pau, i proposar accions per enfortir el moviment.** Entorn de 30 persones han participat en cada trobada, i han estat molt satisfactòries pel que fa a resultats, ja que han permès millorar el treball col·lectiu en el si de l'Eix.

## Hem aconseguit avenços significatius amb el Departament d'Educació per a la implementació de l'EpJG al sistema educatiu català

Lafede.cat ha mantingut reunions amb diverses àrees o organismes vinculats al Departament d'educació. La federació s'ha reunit amb el subdirector general d'Ordenació Curricular del Departament, Ramón Grau, i amb el Conseller de Drets Socials, Carles Campuzano per abordar el finançament de les entitats de lleure per a les activitats de Justícia global.

Amb la Subdirecció d'Innovació i formació, s'han fet reunions i s'han mantingut contactes al llarg de 2023 amb l'objectiu de co-dissenyar una formació d'EpJG adreçada al professorat. Per a la realització d'aquesta tasca s'ha creat un grup de treball dins l'Eix d'educació, que va elaborar una primera proposta presentada al juny al Departament d'educació. La resposta del Departament va arribar a la tardor amb uns requeriments que demanaven un nivell d'especialització que no tenia l'eix. L'eix va plantejar de cara al 2024, l'organització d'una formació interna, que permeti

acabar d'elaborar la proposta formativa per al Departament.

La federació també ha col·laborat amb el CESIRE, el centre de recursos pedagògics específics de suport a la innovació i la recerca educativa, que impulsa el projecte FAIG, un programa de transformació educativa que té per objectiu consolidar l'Aprenentatge per Projectes, vincular els projectes educatius amb els desafiaments socials i possibilitar que l'alumnat doni respostes innovadores a les necessitats i reptes de l'entorn. S'han mantingut reunions amb les tècniques per a definir el rol de col·laboració de Lafede.cat i la participació de les entitats i se'ns ha convidat a participar en una sessió de formació per al professorat implicat en el projecte que tindrà lloc el 2024.

## Hem continuat fent seguiment i incidència per a la creació del Centre Català d'Empresa i Drets Humans

S'ha estat fent seguiment de la Llei de creació del Centre Català d'Empresa i DH al Parlament de Catalunya en què s'ha participat en dues de les compareixences de la ponència de la Llei per exposar quins són els criteris i elements que es consideren imprescindibles perquè aquest futur Centre pugui ser útil per a les comunitats del Sud Global.

En aquesta lògica d'incidència s'han dut a terme **una campanya de comunicació per a incidir en les diputades que han d'elaborar i aprovar el text del Centre**. A més de fer campanya per xarxes s'ha fet una roda de premsa al faristol del Parlament per exigir que el Centre que es creï sigui independent del poder corporatiu, eficaç en la seva actuació, accessible per a les comunitats afectades, com-

promès amb la justícia global i valent per investigar la impunitat empresarial. S'ha utilitzat el web d'AlertaDH com a espai referent de campanya, i on s'han continuat actualitzant casos de vulneracions de drets per part d'empreses que actuen a Catalunya.

La valoració general que s'ha fet és força positiva ja que dos dels cinc grups han acollit les demandes de la societat civil, i la resta de grups han fet seva bona part de l'esperit d'aquestes. Una vegada els grups parlamentaris han presentat les seves pròpies esmenes s'ha continuat fent reunions amb ells per analitzar-les i veure fins a quin punt hi ha consens per crear un Centre com el que demana la societat civil.

## Hem fet propostes per a la justícia global Feminista a la Conselleria d'Igualtat i Feminismes

Alhora que els eixos avancen en la creixió de la Justícia Global Feminista en la seva agenda d'incidència, i **l'eix de Feminismes ha fet nombroses esmenes al nou Pla Director de Cooperació, i la federació s'ha presentat com a interlocutora a la Conselleria d'Igualtat i Feminismes**. A inicis d'any es van mantenir reunions amb la Direcció de Feminismes per tal de demanar conveni per mantenir i ampliar les línies de treball obertes (transicions de les entitats en clau antiracista i descolonial, abordatge de les violències, incidència en polítiques). Tot i que la recepció va ser bona, no es va materialitzar de moment en cap conveni. També s'han

mantingut reunions per cercar línies de col·laboració amb la Direcció de Drets Humans en IA, i s'han mantingut contactes per conèixer el seu servei d'assessorament jurídic per a defensors/es dels drets humans) i amb la Direcció d'Igualtat, el 22 de març.

A finals d'any, **en el marc del Consell Nacional de Dones de Catalunya, participem en reunions a iniciativa de la mateixa Conselleria per millorar les convocatòries de subvencions a les entitats**, on fem propostes en la línia que venim fent amb altres administracions, per la simplificació de les subvencions.



## Ens hem incorporat al Comitè d'Ètica de les Dades i a l'Observatori de la IA de la Generalitat de Catalunya

El 2023 ha estat l'any de consolidació de la feina feta al voltant de la intersecció entre la intel·ligència artificial i els drets humans. Fruit del seguiment portat a terme durant els últims anys del procés regulador de la IA a Europa, **ens hem convertit en un referent expert a tenir en compte per incorporar una visió de protecció de drets a la tecnologia. És per aquest motiu que Lafede.cat ha entrat a formar part del Comitè d'Ètica de les Dades i a l'Observatori d'Ètica de la IA de la Generalitat de Catalunya, com a membres experts, per introduir una visió de defensa dels drets humans en la implementació de la IA a l'administració pública catalana.**

El Comitè d'Ètica de les Dades de la Generalitat és un òrgan consultiu creat per vetllar i garantir l'ús ètic de les dades i de les tecnologies relacionades, com la intel·ligència artificial, en les polítiques

públiques. La seva tasca consisteix a assessorar, elaborar recomanacions i establir directrius per assegurar que la gestió de dades respecti els drets humans, la privacitat i la transparència. Està format per tots els departaments de la Generalitat i l'objectiu és establir una política estructural de la governança de les dades. El Consell Assessor de l'Observatori d'Ètica de les Dades de la Generalitat de Catalunya és un òrgan consultiu que proporciona orientació estratègica sobre l'ús de la intel·ligència artificial. La seva tasca consisteix a avaluar i oferir recomanacions sobre projectes i polítiques relacionades amb la IA. Està format per representants de diferents empreses, universitats i centres de recerca. La participació de Lafede.cat permet incloure una visió crítica, sistèmica i centrada en les afectacions i riscos que fa de contrapès a les visions més tecnosolucionistes i deterministes que defensen altres actors.

Reunió de l'Eix de feminismes, 14 de desembre.  
| Font pròpia.



# Ajuntament de Barcelona

## Política de cooperació

### Hem acompanyat l'aprovació del Pla director de Cooperació 2023-2026

Lafede.cat ha estat treballant amb els grups municipals, tant en el si del Consell Municipal de Cooperació com en reunions bilaterals, perquè donessin el seu suport a un text que té l'ampli suport del teixit social, ja que integra la justícia global en totes les seves dimensions, aposta per una cooperació feminista interseccional i manté el compromís amb el 0,7%. Mercè a les aportacions de la federació s'ha pogut millorar el nou Pla en cadascuna de les quatre dimensions que incorpora: la justícia econòmica, la justícia social, la justícia ambiental i la justícia de gènere. Respecte a aquesta darrera dimensió, **Lafede.cat ha insistit especialment en la necessitat que, en aquest nou període, la mirada feminista interseccional sigui l'eix on pivotar**

**totes les polítiques de cooperació internacional municipal:** des dels instruments de planificació estratègics i operatius, a les avaluacions finals. I alhora, ha defensat que cal que aquest procés vagi acompanyat d'una revisió de l'actual model amb una mirada decolonial.

Hem impulsat declaracions al Consell Municipal de Cooperació sobre la situació de vulneració dels drets humans al Perú, sobre la represa dels atacs a la Franja de Gaza i Cisjordània, i per condemnar l'atac sofert per dos integrants de l'ONG d'International Action for Peace (IAP) a Colòmbia.

## Educació per a la justícia global

### Hem participat en el procés de revisió de l'Estratègia d'Educació per a la Justícia global

Hem participat activament en l'inici del procés de revisió de l'Estratègia d'Educació per a la Justícia de l'Ajuntament de Barcelona, assistint a les di-

ferents sessions de debat que s'han organitzat i treballat conjuntament amb els i les referents de Justícia global dels districtes.

Reunió de l'Eix d'Educació per a la Justícia global, 12 de setembre. | Font pròpia.



## Migracions

### S'ha donat a conèixer el procés de revisió antiracista de Lafede.cat al Consell Municipal de Migracions de Barcelona-CMIB

Lafede.cat va participar en la sessió plenària del CMIB del 27 de novembre de 2023 per compartir informacions sobre el treball de camp realitzat i els resultats preliminars de la Diagnosi interna sobre antiracisme i decolonialitat. Atès que el tema de l'any 2023-24 del CMIB

és la participació política de les joves d'origen divers, Lafede.cat va incorporar la seva veu a la Diagnosi, convidant a persones joves d'entitats del CMIB a participar en una entrevista grupal de contrast.

Sessió del grup focal en el marc de la diagnosi antiracista, 7 de novembre. | Font pròpia.



## Altres ajuntaments

### Hem elaborat 35 demandes de justícia global per les eleccions municipals



S'ha treballat amb LaCoordi per elaborar un document de 35 demandes de cara les eleccions municipals del 28 de maig de 2023 que s'ha fet arribar a totes les candidatures polítiques que s'hi han presentat. En aquest document es demana el compromís per a desenvolupar polítiques que afavoreixin la justícia global, tant en l'àmbit de l'acció de govern en els municipis com en l'acció exterior. Això és, foment i promoció dels drets humans, accions contra el racisme, la cooperació i la cultura de pau, l'aposta per l'Economia Social i Solidària, mesures per fer front a l'emergència climàtica i la creació de mecanismes de transparència i participació. El document ha tingut bona rebuda per part de les candidatures.

## Govern espanyol i Europa

### Pau i Noviolència

### Hem fet aportacions al Pla director de la cooperació espanyola

La federació ha codinamitzat el grup de pau de la Coordinadora estatal d'ONGD, on l'activitat d'incidència també ha estat alta per les aportacions que s'han fet al nou Pla Director de Cooperació espanyola per incloure,

per primera vegada, l'enfocament de pau; i per la incidència que s'ha fet al Govern espanyol i grups parlamentaris del Congrés davant del genocidi a Palestina.



Jornada interna de pau i noviolència, 24 de març | Font pròpia

## IA

## Hem fet seguiment i incidit en el Reglament Europeu de la IA d'Europa

Durant l'any 2023, Lafede.cat ha continuat amb la feina iniciada durant el 2022 amb relació a la incidència en el Reglament Europeu de la Intel·ligència Artificial (IA). Aquest reglament, destinat a establir un marc legal per a l'ús de la IA a Europa, ha estat objecte de debat intens, especialment pel seu impacte potencial en els drets humans i les llibertats civils. Lafede.cat ha format part del grup d'incidència europeu, integrat per diverses organitzacions del continent com EDRI, Accés Now o Amnesty Tech, i s'ha posicionat com el vincle amb l'estat espanyol i la coalició "IA Ciudadana", articulant les demandes cap a les autoritats públiques i formant part d'una estratègia d'incidència coordinada.

En aquest context, Lafede.cat ha intensificat els seus esforços per a introduir salvaguardes a la protecció dels drets fonamentals. Vam enviar

una carta a la presidència espanyola de la UE, demanant una regulació que posi les persones al centre i eviti la discriminació algorítmica i la vigilància massiva. Ens vam reunir amb la Secretaria d'Estat de Digitalització per traslladar les preocupacions de les organitzacions de defensa de drets humans i hem participat en debats i consultes sobre l'opinió de la societat civil organitzada. Gràcies a aquesta feina, s'han introduït esmenes importants en el text del reglament, orientades a garantir la transparència, la responsabilitat i el respecte pels drets humans en l'ús de la IA. Aquesta tasca ha consolidat Lafede.cat com un actor clau en la defensa dels drets humans en l'àmbit digital a escala europea.

## Polítiques digitals

## Hem reclamat polítiques digitals feministes a la Comissió de la Dona de l' ONU

La 67a Comissió sobre l'Estat Jurídic i Social de la Dona, celebrada al març a Nova York, va centrar la seva temàtica principal en la igualtat de gènere i l'apoderament de les dones i nenes a través de la tecnologia. Aquesta comissió de les Nacions Unides va discutir l'augment de la violència masclista en línia i la repressió sexual mitjançant l'ús d'infraestructures tecnològiques. **Lafede.cat va participar activament demanant a les administracions públiques la implementació de polítiques digitals amb perspectiva feminista i descolonial.** Van mantenir reunions amb la ministra d'Igualtat de l'Estat Espanyol, amb la representació permanent d'Espanya i Catalunya a l'ONU i amb la Conselleria de Feminis-

mes. A totes les reunions, vam destacar la necessitat d'una aposta pública per crear tecnologies que respectin els drets humans i incloguin una perspectiva de gènere.

A les diferents sessions de treball on vam participar, es va posar èmfasi en la importància d'abordar els biaixos, la propagació del discurs de l'odi i el ciberassetjament, relacionant aquestes problemàtiques amb la concentració de poder i configuració de la infraestructura tecnològica global. Lafede.cat va demanar finançament perquè les entitats de justícia global participin en la creació de polítiques digitals feministes i promoure l'educació digital crítica.



## Hem portat la denúncia del genocidi de Palestina a tots els espais institucionals

A nivell català la federació ha **posicionat les seves demandes** al Comitè Català d'Ajut Humanitari i d'Emergència, al Consell Català de Foment de la Pau i al Consell Municipal de Cooperació Internacional, i en aquests dos últims amb el resultat d'una **declaració institucional**.

A través del Grup de Pau estatal que colidera la federació, s'ha impulsat i donat suport a diferents accions per aturar el genocidi, entre les quals destaquen reunions amb grups parlamentaris del Congrés, una reunió amb el ministre d'Exteriors, una carta al president del Govern espanyol, i la coordinació amb el Grup d'Acció Humanitària estatal.

## 3.3.2 Incidència social

### Educació per a la justícia global

#### Hem compartit recursos d'educació transformadora de les entitats amb públics estratègics

Fruit de l'apropament de Lafede.cat al Departament d'educació (a partir d'ara DE) i d'algunes demandes plantejades, la Direcció general d'Innovació, Digitalització i Currículum del DE va convidar Lafede.cat a participar en la *Jornada CRP 2023*, un espai de trobada i formació per als equips dels Centres de Recursos Pedagògics. La **participació de Lafede.cat va consistir en una intervenció a càrrec de Marina Girona, vocal d'educació de Lafede.cat, a l'espai Inspira't, per presentar breument l'entitat i la proposta d'Educació per a la Justícia Global (EpJG en endavant), així com la participació en l'espai Fòrum d'idees, amb un estand amb informació. Es van recollir contactes de 18 CRP interessats en la temàtica de l'EpJG.**

La valoració va ser molt positiva i fruit d'aquesta activitat es va elaborar el *Catàleg de recursos d'Educació per a la Justícia Global* per donar així resposta a la demanda de recursos dels tècnics dels CRP que es van apropar a l'estand. El catàleg, que compta amb més de 60 recursos dels 6 eixos temàtics de l'EPJG s'ha fet arribar a tots els CRP i s'ha difós també per xarxes.

També s'ha participat en una reunió amb els referents de justícia global dels districtes. La DJGCI va convidar la federació per compartir el treball educatiu, va ser un espai molt enriquidor on es va poder presentar tots els recursos i experiències disponibles ("Guia Educar per a futurs alternatius, mapa d'experiències, trobada d'intercanvi) així com els aprenentatges i reptes

vinculats a l'àmbit local, i el projecte dut a terme en diferents municipis de la província de Barcelona. Finalment, la Guia "Educar per a futurs alternatius" també s'ha difós entre tècnics d'ajuntaments del Grup d'Educació per a la Ciutadania Global impulsat per la Diputació de Barcelona.

Participació de Lafede.cat a la Jornada CRP 2023, abril.  
| Font pròpia



## Hem format a 59 entitats i 92 agents socials de 5 municipis

**Les activitats formatives en educació per a la justícia global i comunicació transformadora adreçades a entitats petites**, formen part del projecte “De la Cooperació a la justícia global: innovació en pràctiques i discursos transformadors”, finançat per la Diputació de Barcelona amb cofinançament de l'Ajuntament de Barcelona i l'ACCD. És un projecte que beu de, i alhora alimenta, l'experiència en educació i comunicació de Lafede.cat, que neix des de l'expertesa instal·lada en l'Eix d'educació i l'equip tècnic, i que es retroalimenta en espais de més gran abast com l'espai d'intercanvi de “Canviar l'educació per canviar el món”.

Al llarg del 2023 s'han organitzat diverses formacions que han tingut lloc entre febrer i octubre de 2023. En total amb les formacions s'ha **arribat a 59 entitats locals i 92 agents socials de cinc municipis** (Sabadell, Terrassa,

Sant Vicenç dels Horts, Manresa i Vilafranca del Penedès).. I amb els assessoraments a 7 entitats, amb un total de 17 persones participants i 21 hores repartides en 11 sessions. A mitjà termini, l'esforç de formació i acompanyament a petites entitats del territori vol reforçar les activitats educatives de les entitats, i generar noves propostes que puguin sumar-se a les que participen en les jornades educatives “Canviar l'escola per canviar el món”. La valoració de les entitats en l'àmbit local és molt bona, les formacions i acompanyaments contribueixen a un important canvi de mirada de les entitats locals, que demanen inclús més temps per seguir treballant i aprofundint en els continguts i pràctiques de la Justícia Global, el que fa evident el grau de pertinença de la feina feta.

## Hem coordinat el grup motor de la xarxa educativa “Canviar l'educació per canviar el món”

El grup motor està format actualment per les següents entitats i administracions: Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament, Direcció de Justícia Global de l'Ajuntament de Barcelona, Diputació de Barcelona, Departament d'Educació, Consorci d'Educació de Barcelona-CRP de les Corts, Escoltes Catalans, Escola Lliure del Sol, Centre Promotor d'APS i Lafede.cat. A finals de 2023 s'hi ha sumat l'Ajunta-

ment de Mataró i el Moviment Educatiu del Maresme, atès que Mataró és la ciutat que acollirà la propera trobada l'octubre de 2024. El grup s'ha reorganitzat en dos espais de treball, un grup més ampli i estratègic i un equip logístic, responnent a les necessitats de les entitats membres.

Participació de Lafede.cat a la Jornada CRP 2023, abril.  
| Font pròpia



## Hem organitzat 2 Fires voluntariat a la UB i la UAB i en aliança amb organitzacions especialitzades en públic jove

L'objectiu del grup de treball de Voluntariat Internacional és la reflexió i aprofundiment de bones pràctiques recollides al *Decàleg de recomanacions del Voluntariat internacional responsable i transformador*, i l'organització anual de la Fira d'entitats "Fes una volta i #TornaCanviada". Davant l'evidència que després de la pandèmia s'havia reduït el públic interessat o que s'adreçava directament a les entitats, el 2023 s'ha canviat l'estratègia i s'ha començat a treballar amb organitzacions especialitzades en públic jove.

**La primera fira es va organitzar amb el suport de la Fundació Àutònoma Solidària i es va celebrar el 14 de febrer a la Plaça Cívica de la Universitat Autònoma de Barcelona. A la fira van participar 9 entitats federades amb propostes per a 26 països i va atraure més de 100 joves.** Les persones que van assistir van poder obtenir informació sobre les opcions que cada entitat ofereix per fer una estada solidària internacional, així com resoldre qualsevol dubte dels estudiants. A banda, com és habitual, es va actualitzar

el dossier informatiu de les propostes de les entitats, disponible virtualment.

**La segona fira es va coorganitzar amb el Centre d'Informació i Assessorament per a Joves (CIAJ) - Joves Barcelona, i es va celebrar el 4 de maig al Campus Mundet de la Universitat de Barcelona. A la fira van participar entitats federades i no federades (vinculades al CIAJ) i van participar prop d'un 120 persones joves universitàries.** La valoració de la fira és força positiva per l'oportunitat de coneixença i enxarxament de les entitats. L'objectiu és mantenir l'aliança amb el CIAJ - Joves Barcelona per a futures coordinacions i edicions de fires i espais de trobada sobre mobilitat internacional.

La federació ha participat en diferents activitats de promoció d'aquest discurs a diferents espais formatius (xerrada "Connecta't al voluntariat" a l'Espai Jove Torre Bassas de Rubí, on va participar juntament amb Setem i ESF; xerrada informativa i debat amb els estudiants de turisme del Centre Universitari OSTELEA).

Novena edició de la Fira #TornaCanviada de voluntariat internacional, 14 de febrer. | Font pròpia



## Hem començat a treballar el repte de la participació juvenil i hem encarregat un diagnòstic al respecte



El 2022, organitzem una trobada entre entitats d'educació i voluntariat internacional per valorar la participació dels i les joves i les necessitats i limitacions de les organitzacions que hi treballen. Durant el 2023, **Lafede.cat aposta per la realització d'una diagnosi per radiografiar quines són les inquietuds i necessitats del jovent català i les raons per les quals no se senten atretes a participar a les entitats de justícia global.** El maig de 2023 es va consultar a les entitats sobre l'enfocament de la diagnosi per tal que aquesta proporcioni resultats significatius i útils. Van demanar que la mostra fos el més propera a la realitat possible i que es tinguessin en compte una diversitat de variables (edat, classe social, identitat de gènere, racialització o origen o situació geogràfica). Es va posar l'èmfasi en que l'anàlisi es fes des d'una mirada no adultocèntrica, evitant caure en el paternalisme, i analitzant les dinàmiques de les joves en els seus propis espais. Per últim, van proposar

incloure la possibilitat d'analitzar casos d'èxit en el qual les persones joves que sí que participen.

El juny se selecciona la consultora especialitzada, La Perifèrica, per realitzar l'estudi-diagnòstic, i s'acorda que inclourà un marc teòric sobre participació juvenil en l'activisme polític i social en temes vinculats a la justícia global, la dinamització de tallers amb joves per contrastar el marc teòric, i un mapeig d'actors i dels espais. Al juliol la federació va participar a l'acte de presentació de l'enquesta d'opinió pública sobre cooperació internacional impulsada pel govern, els resultats de la qual mostraven l'absolut desconeixement del jovent sobre el sector. Des del juliol fins finals d'any, es realitzen entrevistes en profunditat a 16 informants clau des d'una triple mirada global-territorial-local, els tallers-grups de discussió (un a cada província catalana) amb 58 participants joves

que responen a una diversitat de perfils. Aquesta línia de treball es finança amb fons estatals i gràcies a la incorporació de la federació a la plataforma "Futuro en común" que aglutina a 50 entitats de societat civil de diferents sectors, com ara la Coordinadora estatal de ONG para el Desarrollo i algunes coordinadores autonòmiques, que tenen els mateixos objectius.

## Hem participat al Festival de música Esperanzah! organitzant i dinamitzant l'Espai Consciència

També en el marc de l'aliança amb "Futuro en común", i amb l'objectiu d'apropar-nos a públic jove i recollint l'experiència de la campanya "Capgirem el món", que va celebrar dues edicions l'any 2020 i 2021, **la federació va implicar-se en el Festival cooperatiu Esperanzah!. Hi participa amb la producció i coordinació d'un espai de debat sobre joves i drets humans amb la presència de joves del Sud global** i periodistes especialitzats en diferents temàtiques (carpa i Espai Consciència), i que compta amb una fira d'entitats i diversos tallers artístics. Es van organitzar quatre taules de debat amb els següents títols: Fem front a l'extrema dreta, Música per a la transformació social, Festivals amb

consciència i Emergència climàtica, viure per evitar el col·lapse. Van participar vora 100 persones com a públic. Una de les convidades estrella va ser la jove activista indígena brasilera Artemisa Xakriabá, la vista de la qual va tenir un bon rëssó mediàtic (19 impactes).

Per a la difusió de l'espai es va fer un acord de col·laboració amb un programa juvenil de Catalunya Ràdio, *Les Gates*, presentat per l'artista de pop punk Mariona Batalla, que es va gravar en directe el 6 d'octubre. La promoció del programa va arribar a 712.200 persones.

Participació de Lafede.cat a la Jornada CRP 2023, abril.  
| Font pròpia



## Hem creat un grup d'Educació i digitalització

El 18 de juliol es va organitzar la **jornada "Drets Humans i Digitalització Educativa: Què podem aportar des de la Justícia Global"**, amb la participació de diverses entitats i experts en educació i tecnologia. La sessió va abordar les problemàtiques i oportunitats que la digitalització presenta en l'educació, centrant-se en conceptes com la sobirania digital i la necessitat d'una integració tecnològica crítica i responsable. Es va posar en relleu la importància de garantir que les tecnologies educatives respectin els drets humans i promoguin valors de justícia global.

Un dels resultats més destacats de la jornada va ser la **creació d'un grup de treball sobre digitalització i educació**. Aquest grup es dedicarà a donar segui-

ment a les accions definides durant la sessió, amb l'objectiu d'incidir en les polítiques educatives i tecnològiques. Entre les principals preocupacions discutides es troben la manca de sobirania digital en l'educació, l'impacte dels grans conglomerats tecnològics (BigTech) en les escoles, i la necessitat de fomentar el pensament crític i la formació sobre les implicacions de l'ús de tecnologies. Lafede.cat continuarà treballant per assegurar que la digitalització educativa es faci d'una manera que protegeixi els drets de l'alumnat i contribueixi a una educació més justa i equitativa.

Jornada "Drets Humans i Digitalització Educativa: Què podem aportar des de la Justícia Global", 18 de juliol  
| Font pròpia



# Comunicació transformadora

## Hem iniciat la renovació de la web i la identitat gràfica de Lafede.cat

El 2023 s'ha engegat la primera fase de renovació de la web i d'actualització de la imatge corporativa de Lafede.cat. **S'ha fet tot un procés d'actualització de la identitat gràfica amb una empresa especialitzada, i a partir d'una consulta a diferents actors** (enquesta amb 44 respostes, 29 d'organitzacions federades) que va servir per analitzar quins valors i atributs transmeten el logo, el símbol, el claim o la tipografia de la federació i quins es volen potenciar o afegir.

A més es va treballar aquesta enquesta amb l'Eix de comunicació, per tal de recollir les impressions dels i les responsables de comunicació de les entitats. A partir d'aquestes indicacions i diverses reunions de treball s'ha consensuat una proposta de renovació del logo i claim de Lafede.cat. Aquest treball serà la base sobre la qual treballar en el redisseny del nou web, que es realitzarà durant el 2024.

## Hem presentat el document marc sobre comunicació transformadora en aliança amb la xarxa estatal

El recorregut de la federació en comunicació transformadora és molt ampli, i durant l'any 2022 es va fer l'exercici de conceptualitzar-la. El document marc de definició i **recomanacions** es va presentar el 9 de juny en la jornada «**Comunicació transformadora, del desig a les pràctiques**». L'activitat va ser organitzada per la **Xarxa Estatal de Comunicació Transformadora, impulsada per Lafede.cat des de 2021**, amb l'objectiu de consolidar i enfortir aquest enfocament comunicatiu. S'hi

van presentar pràctiques de planificació, formació i avaluació de comunicació transformadora, així com d'anàlisi de narratives, dels diferents actors que formen part de la Xarxa, de manera individual i col·lectiva.

**Durant la jornada es van recollir demandes de les entitats, com ara la necessitat d'augmentar estratègicament la comunicació i dotar-la de recursos econòmics i humans.** També es va identificar com a repte treballar amb objectius més orientats a generar canvi social i menys instrumentals, i bona part de les estratègies que es van plantejar tenien un caràcter col·lectiu.

S'ha treballat també durant l'any per incorporar aquesta visió al Pla director de cooperació que, per primera vegada incorpora aquest terme, i a la futura Estratègia d'Educació Global de la Generalitat.

Jornada «Comunicació transformadora, del desig a les pràctiques», 9 de juny. | Font pròpia



## Hem participat al Programa Acció Cinema i hem col·laborat en la millora del disseny de la seva segona fase

El programa Acció Cinema, impulsat per l'ACCD amb la coordinadora catalana de festivals Catalunya Film Festival i la federació, té un doble objectiu: **apropar el món de la indústria audiovisual i el de les ONG, i ampliar el públic dels reportatges i documentals de les entitats.**

Al febrer es va participar en la jornada “Impuls de l'Audiovisual. Una estratègia de la cooperació de Catalunya per la transformació local-global, celebrada el 28 de febrer a la Facultat de Comunicació de la UPF, i on van participar tot un seguit d'actors diversos (acadèmia, ONG, productors, educació), i en la qual es va evidenciar la necessitat d'un treball col·lectiu continuat i orientat estratègicament.

Posteriorment, la federació va participar en l'avaluació del programa (amb Ubora) i en reunions tècniques per a la seva millora. Tot i que es va cancel·lar la presentació pública de fase II del programa, la federació va acollir el 14

de juny, la presentació del curtmetratge documental “Nataxik” amb la jove artista i activista guatemalenca Ch'umilkaj. El curtmetratge, fruit de la col·laboració de la cooperació catalana amb la cooperació basca mostra el suport de la cooperació pública a la construcció de la pau i la justícia transicional a Guatemala. Finalment, pel que fa a l'objectiu de formar els professionals del sector audiovisual, la federació va facilitar la participació de Joana Bregolat (Cooperació) amb una càpsula formativa l'1 de juliol al festival IN-EDIT (de documentals musicals) anomenada “L'Audiovisual com a eina de transformació social: la mirada del sud global”, per a professionals joves en període de formació.

## Digitalització i sobirania digital

### Hem incorporat la veu de les entitats al debat públic sobre la IA

Durant l'últim any hem estat presents a diferents espais d'enxarxament, diàleg i debat sobre la intel·ligència artificial, per a introduir la visió de defensa dels drets humans i combatre el discurs hegemònic, orientat al tecnosolucionisme (la idea que la tecnologia és la solució a grans reptes socials). Així doncs, **hem participat a més de 15 xerrades, taules rodones i trobades organitzades tant per altres entitats com per administracions públiques.** També hem contribuït i vam participar a l'esdeveniment de llançament del **Manifest de la societat civil per una IA ètica**, una acció coordinada per una organització internacional on 40 entitats de 30 països diferents vam reflexionar i co-crear un document per analitzar els riscos i oportunitats de la IA per a les organitzacions de la societat civil.



## Hem organitzat una nova edició de les Jornades DAR: Democràcia, Algorismes, Resistències

Al mes de juny vam celebrar una nova edició de les “Jornades DAR: Democràcia, Algorismes i Resistències”, co-organitzades amb Algorace i Algorights. Aquestes jornades van posar èmfasi en la necessitat d’una intel·ligència artificial democràtica, feminista i decolonial. Es van dur a terme diversos tallers pràctics, incloent-hi sessions sobre l’impacte de la IA en la discriminació algorítmica, la vigilància massiva i les polítiques públiques. Les més de 50 persones que hi van participar van treballar conjuntament per elaborar propostes concretes, enfocades a abordar les desigualtats generades per la tecnologia. **El resultat final de les jornades va ser el document “Regular la IA per a no reproduir violències: Propostes per a les administracions”, que recull recomanacions específiques.**

## Hem analitzat el discurs mediàtic sobre la IA i presentat recomanacions per al seu tractament mediàtic

Amb l’objectiu de treballar les narratives crítiques amb actors estratègics, vam impulsar l’informe “*Com s’informa sobre Intel·ligència Artificial? Anàlisi i recomanacions amb perspectiva de drets humans*” realitzat per l’observatori especialitzat Mèdia.cat, de l’organització de periodistes Ramon Barnils. En aquest estudi, presentat al Col·legi de Periodistes de Catalunya, vam analitzar 253 peces informatives de set mitjans catalans, observant un predomini de fonts empresarials i una manca de perspectiva crítica. Només un 10,5%

de les notícies incloïen veus d’entitats socials, mentre que un 70% tenien un enfocament tecnosolucionista.

**A l’informe es recomana incorporar una visió de periodisme amb enfocament de drets. També s’hi subratlla la importància de generar aliances entre periodistes, acadèmics i organitzacions de la societat civil per promoure narratives més crítiques sobre la tecnologia, línia que seguirem treballant.**



## Hem alertat sobre la implementació del reconeixement facial a l'espai públic

El mes de juny, **vam llançar la campanya “Sospitoses per la cara”, per fer aportacions al debat públic sobre les càmeres de reconeixement facial a l’espai públic, en un moment de regulació de la IA a Europa, i vam demanar la seva prohibició total.** La campanya destaca els greus riscos que aquesta tecnologia comporta per a la privacitat, la no-discriminació i la llibertat d’expressió. El reconeixement facial pot perpetuar biaixos racials i socials, a més de fomentar una vigilància massiva injustificada. **El vídeo de la campanya, fet en la seva totalitat amb intel·ligència artificial, mostra com aquesta tecnologia perjudica especialment dones i persones racialitzades.**

Presentació de l’informe “Com s’informa sobre Intel·ligència Artificial? Anàlisi i recomanacions amb perspectiva de drets humans” al Col·legi de Periodistes, 16 de febrer | Font pròpia

## Hem continuat experimentant amb la mancomunació de serveis digitals a PlataformESS

Durant el 2023 l'espai "PlataformESS" s'ha centrat en la governança dels serveis i espais virtuals i ha incorporat noves sòcies i col·laboradores com Platoniq. És per aquest motiu que el grup motor ha rebut formació sobre els codis de conducta i la moderació d'espais del fedivers (és a dir, l'espai alternatiu a l'Internet de les grans corporacions) i està previst crear una instància de mastodon (l'alternativa lliure a X, conegut anteriorment com Twitter) per poder oferir altres xar-

xes socials no propietàries a les entitats. A més, s'ha treballat en crear documentació i peces de comunicació, com el vídeo de presentació del projecte, allotjat al peertube propi. Per altra banda, PlataformESS ha donat suport a la retransmissió en directe d'esdeveniments de l'Economia Social i Solidària com la Fira Literal o la FESC.



Sobirania Digital  
per a una Internet  
Social i Solidària

## Feminismes

### Hem elaborat i aprovat un document marc sobre Justícia Global Feminista

L'Eix de feminismes s'ha enfortit pel que fa a la incidència política durant el darrer any, donada la necessitat de participar en els processos dels plans directors de l'Ajuntament de Barcelona i de l'ACCD, per incidir-hi des de la mirada feminista. Ja existia però prèviament la necessitat d'elaborar un document de posicionament que ajudés a comunicar internament, així com a d'altres actors els principis del feminisme interseccional que impulsa la federació, així com clarificar-ne les demandes per una millor incidència pública.

Es va decidir comptar amb suport extern, i es va contractar la consultora especialitzada Oblíquies per acompanyar el procés de reflexió col·lectiva.

Ha comptat amb una primera fase de revisió de documentació i organització de tallers participatius, i finalment s'ha elaborat un document. A banda de l'Eix de Feminismes, han participat persones feministes de la resta d'eixos, de la Junta i l'equip tècnic. **El document recull en la primera part els principis per una Justícia Global Feminista, en una segona entra en l'àmbit més organitzatiu i d'aliances, i la tercera aterra en 13 àmbits concrets les polítiques per a la Justícia Global Feminista. El document va ser aprovat a l'última Assemblea de l'any i es presentarà el proper any.**

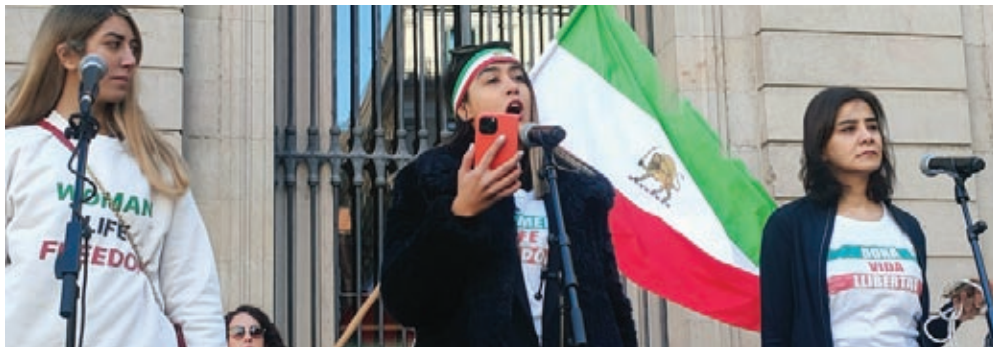
## Hem coorganitzat amb la comunitat iraniana la manifestació «Dona, Vida, Llibertat»

Durant 2023 s'han dut a terme diverses activitats per tal de fomentar **el treball en xarxa i la mobilització en resposta a conflictes internacionals**. L'Eix de Feminismes ha iniciat una col·laboració amb grups de dones de la **comunitat iraniana a Barcelona** a finals del 2022. Al gener 2023 se celebren 2 reunions preparatòries de la manifestació del 21 de gener, on la federació amb altres organitzacions i moviments socials de la ciutat, donen suport a la comunitat iraniana. Les trobades consisteixen a recolzar les demandes expressades per la mateixa comunitat, i contribuir des de l'experiència en mobilització social i comunicació. Des de la federació s'acullen i es participa de les trobades de preparació i coordinació de la mani-

festació del 21-G amb el lema «**Dona, Vida, Llibertat**».

La mobilització té una participació de 3.000 persones i el suport de 40 entitats i un ampli ressò mediàtic (20 impactes a mitjans catalans i estatals). Posteriorment, es continuen fent reunions per valorar l'impacte assolit i continuar articulant accions d'incidència social i política. Lafede.cat continua facilitant l'espai físic i oferint coordinació, així com fent ressò per xarxes socials de les convocatòries de manifestacions i de la celebració del nou any persa al mes de març.

Manifestació «Dona, Vida, Llibertat», 21 de gener.  
| Font pròpia



## Hem participat, amb la Xarxa de Transicions feministes, en el VII Congrés d'Economia Feminista

Lafede.cat ha seguit activa a la **Xarxa de Transicions Feministes**. Durant el 2023 la Xarxa ha treballat en una nova web que estarà acabada el 2024. També ha participat en el **VIII Congrés d'Economia Feminista**, celebrat a la Nau Bostik de Barcelona del 17 al 19 de març. La participació en el Congrés va consistir en la presentació d'un pòster, la comunicació «*Juntes som més fortes*», *experiència de la xarxa de xarxes* «*Transicions Feministes*» així com la participació en el Panel *Por una economía social y solidaria feminista* (Espai Andy Warhol), juntament amb l'experiència de REAS País Valencià sobre la incorporació de la perspectiva feminista en l'economia solidària. En tots els espais i materials presentats, la Xarxa va compartir els seus orígens i el camí recorregut com a espai de coordinació d'entitats de segon nivell que impulsen canvis organitzacionals amb mirada feminista. La participació en el Congrés es va valorar molt positivament per contribuir a enfortir els vincles entre les entitats

de la Xarxa i ajudar a sistematitzar i fer valdre el camí recorregut.

D'altra banda, la Xarxa va organitzar al març un **taller sobre l'abordatge de les violències sexuals i els protocols**. La XES, Coopopolis i Lafede.cat van organitzar el taller d'un matí de durada, on es va compartir el punt en el qual es troba cada membre quant a la implementació a les seves membres dels objectius de dotar-se de protocols, formar-se, etc. Posteriorment, es van identificar els reptes comuns per a arribar a les membres i generar compromís vers les violències, amb l'objectiu d'identificar estratègies comunes.

Lafede.cat també va ser convidada per **Torre Jussana** en una de les taules de la jornada sobre abordatge de violències a les entitats, celebrada a la mateixa federació per explicar la seva experiència en matèria de prevenció de violències.

## Hem llençat un posicionament davant la vulneració de drets fonamentals de dones activistes per la infiltració policial a moviments socials

El mes de febrer i davant la descoberta de l'espionatge estatal realitzat a través de la infiltració d'un agent del cos de la Policia Nacional, l'eix de feminismes **va fer un comunicat per mostrar el seu suport a les cinc activistes, així**

com als moviments de la societat civil afectats, i va fer demandes d'investigació i assumptió de responsabilitats adreçades a l'Estat espanyol i la Conselleria d'Igualtat i Feminismes.

Manifestants recorren Sant Andreu de Palomar a Barcelona per denunciar la infiltració policial.  
| Fotomovimiento



## Migracions i antiracisme

### Hem impulsat accions de sensibilització i denúncia del Pacte Europeu de Migracions i Asil

L'eix de migracions va impulsar i participar a un grup ampli de treball per denunciar el Pacte Europeu de Migracions i Asil (PEMA), davant la seva imminent aprovació. El grup, format per més de 30 organitzacions de diferents àmbits i indrets de l'estat, es va organitzar en 3 comissions de treball: la comissió que va elaborar el **manifest** al novembre, la comissió de comunicació encarregada d'organitzar un esmorzar de premsa, i la comissió d'accions. Les accions de carrer es van veure afectades per les mobilitzacions de la comunitat palestina.

La situació a Gaza també va alterar l'agenda governamental europea amb la cancel·lació de la trobada del 26 i 27 de novembre de Veïnatge Sud, on també es volia fer incidència amb relació al Pacte. Malgrat els canvis de plans i la sobrecàrrega de feina que va suposar, la valoració de les entitats implicades en el grup és bona, per la capacitat de gestionar la incertesa, per l'autoaprenentatge en la feina de traducció dels continguts del pacte per arribar a la ciutadania i per la generació de xarxa amb col·lectius i persones amb diferents perspectives i contextos per un objectiu comú.

# Pau i noviolència

## Hem coorganitzat la I Jornada de Pau del Parlament

Per primera vegada hem coorganitzat, a petició de la Mesa del Parlament i conjuntament amb l'ICIP i el Consell Català de Foment de la Pau, la I Jornada de Pau del Parlament el 30/1/2023. S'hi ha convidat a representants de les organitzacions que van rebre el Premi de Nobel de la Pau 2022 d'Ucraïna, Rússia i Bielorrússia, i es va organitzar una taula d'entitats sobre els principals àmbits de treball del sector. A la jornada van participar 150 persones.

## Hem participat a la II Setmana Arcadi Oliveres

Vam aportar el document de demandes que es va elaborar per a les eleccions municipals (en el marc de l'aliança amb la plataforma Futuro en comú) per a l'activitat amb joves que es va organitzar, i per fer el manifest de l'acte final.

## Ens hem mobilitzat per aturar el genocidi a Palestina

**La federació ha donat resposta ràpida i multinivell davant del genocidi a Palestina. Des de l'octubre del 2023, ha emès i s'ha adherit a comunicats de denúncia, ha donat suport a diverses mobilitzacions i campanyes, sobretot a nivell comunicatiu, com el comunicat “Setge rere setge a Gaza, aturem l'escalada de la violència”, la manifestació unitària del 21 d'oc-**

tubre que ha aconseguit mobilitzar milers de persones amb molt ressò mediàtic i social, o la participació en la campanya estatal “**Fi al Comerç d'Armes amb Israel**”, amb una acció a la Plaça del Rei, que ha aconseguit l'adhesió de més de 370 organitzacions d'un espectre ampli de la societat, incloent-hi sindicats i grups parlamentaris.



Manifestació 'Aturem el genocidi a Palestina', 23 d'octubre.  
| Font: Pablo Tosco

## Drets humans

**Hem acompanyat i donat suport a la creació de la Taula per la pau i els drets humans a Amèrica Central**

Després de la feina feta el 2022 per donar resposta a les diverses crisis en les quals està immersa la regió (constituïció del grup per 13 entitats, elaboració de demandes al govern i incidència per mantenir la regió com a prioritària al Pla director), durant el 2023, **les entitats membre del grup decideixen constituir-se com a espai amb autonomia pròpia per tal de tenir més capacitat d'acció i incidència. El 26/09 es convoca la primera reunió del nou espai i el 19/12 es constitueix formalment la nova Taula per Centreamèrica amb 16 entitats i l'ICIP.** Un grup motor s'encarrega de les qüestions formals (alta com a entitat i documents de constitució), i un altre de preparar unes primeres jornades públiques de presentació el 2024.

**Ens hem enxarxat per l'abordatge dels discursos d'odi**

**La federació ha treballat enxarxadament amb la federació d'Entitats Catalanes d'Acció Social (ECAS), la Confederació d'Associacions Veïnals de Catalunya (CONFAVC), i la Fundació Ficat en dues línies: la demanda del dret al padró i l'abordatge dels discursos d'odi.** El mes de maig va participar en la roda de premsa que denunciava els obstacles per empadronar-se a una trentena de municipis catalans. Posteriorment, amb motiu de les Eleccions generals 2023 van llençar el vídeo “#QueNoTenganyin”, amb l'objectiu de desmentir o contrarestar rumors i missatges d'odi d'alguns partits polítics durant la campanya electoral. Amb lemes com “Això va de Drets Humans” o “De què tenim por?”, cares mediàtiques i de veïnes desmenteixen estereotips sobre els efectes o conseqüències de l'arribada de persones migrades a l'estat espanyol.

## Justícia ambiental

**Hem elaborat un nou mapa sobre l'impacte de la transició verda i digital de Barcelona al Sud Global**

En coherència amb la línia de treball que s'ha dut a terme en els darrers anys s'ha **elaborat un nou mapa per a identificar quins són els impactes de la ciutat de Barcelona al Sud global relacionats amb l'extracció de les matèries primeres crítiques necessàries per fer possible l'aposta de Barcelona en la seva transició energètica verda i digital.** S'ha treballat conjuntament amb l'Observatori del Deute en la Globalització, que ha estat l'entitat que ha coordinat la recerca i l'elaboració del mapa amb l'objectiu de conèixer quin és el seu grau de responsabilitat de la ciutat i quines alternatives viables hi ha damunt la taula per donar resposta a aquesta problemàtica.

Durant els mesos d'elaboració del mapa hi han participat més de 20 persones que han valorat positivament el procés. Amb tot, la percepció general després d'haver elaborat quatre mapes és que ara caldria desenvolupar eines pedagògiques complementàries als mapes per poder treballar-los en àmbits acadèmics, escolars, de moviments socials, de joves o de la mateixa administració.

# Formacions bàsiques

Hem format a 47  
persones en temes  
bàsics de justícia  
global

Segons l' **Estratègia de formació de Lafede.cat 2020-2024**, aquestes formacions tenen un caràcter bàsic i general i el seu objectiu és arribar a persones vinculades a entitats del tercer sector. En aquesta línia i durant l'any 2023, Lafede.cat ha facilitat diverses formacions introductòries sobre alguns dels conceptes claus de la seva missió: la justícia global, feminismes i comunicació transformadora. En total, hem format a 47 persones.

|                                                                                                         | Dates               | Públic objectiu                                                      | Participants                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <b>Feminismes i justícia global: aliança per un futur viable</b>                                        | 24,26 i 31 de gener | Organitzacions membre                                                | 32 persones: 26 dones i 6 homes |
| <b>Cap a unes entitats transformadores. Incorporem la justícia global en els projectes i pràctiques</b> | 16 i 18 d'octubre   | Organitzacions membre i entitats de Barcelona (col·laboració amb TJ) | 4 persones: 4 dones             |
| <b>La comunicació, una estratègia per a la transformació social</b>                                     | 9 de novembre       | Organitzacions membre i entitats de Barcelona (col·laboració amb TJ) | 11 persones: 9 dones i 2 homes  |
| <b>TOTAL</b>                                                                                            |                     |                                                                      | <b>47 persones</b>              |

Les formacions bàsiques són ben considerades per les persones assistents, i destaquen la utilitat per dotar-se de recursos i eines, i la generació de coneixement a partir dels treballs en grups. A més, s'aprecia la mirada crítica, els continguts, les pràctiques comunicatives entre altres i les metodologies emprades. Com a aspectes a millorar, cal repensar la difusió de les formacions bàsiques per tal d'arribar a més públic d'entitats, així com la durada d'algunes formacions, en especial la formació de comunicació.

# Xarxes i plataformes

## En l'àmbit estatal

### Hem fet seguiment de la nova llei estatal de cooperació des de la Red de coordinadores autonòmiques de cooperació

Enguany la federació ha continuat participant de forma activa a la Red de Coordinadoras Autonómicas des d'on s'ha fet incidència per aconseguir que la nova Ley de Cooperación para el Desarrollo Sostenible y la Solidaridad Global en España contempli la realitat de la cooperació descentralitzada, l'assoliment del 0,7% el 2030 i el paper fonamental que juguen les organitzacions socials com a actors claus pel seu desenvolupament. Per això també s'ha donat seguiment al desenvolupament dels Reials Decrets que la Llei diu que s'ha de desenvolupar, especialment el

que afecta a les Subvencions, que hauria de servir per a simplificar i desburocratitzar els procediments de convocatòries. Des d'aquesta Xarxa també s'ha elaborat l'informe de la Cooperación autonómica 2023 que ha servit per explicar quines administracions descentralitzades estan complint amb els compromisos d'avançar cap al 0,7% l'any 2030. Per últim, s'ha participat en la Trobada Estatal de Logroño on es varen compartir estratègies en incidència social i política, i la federació va aportar el seu treball en IA.

### Hem estat molt actius a la plataforma IA ciutadana en un any d'eleccions

La coalició de 17 entitats "IA Ciudadana", de la qual formem part com a grup motor desde l'any 2022, ha continuat amb la tasca d'incidència estatal, coordinada durant el primer semestre de l'any per nosaltres. Hem estat presents a les diferents trobades estratègiques que s'han organitzat, per poder idear una incidència coordinada sobre la necessitat d'incorporar la societat civil

en els espais de governança de la intel·ligència artificial. També, en el marc de les eleccions estatals vam analitzar les propostes relacionades amb intel·ligència artificial i digitalització dels programes electorals de les diferents formacions que s'hi presentaven, per incorporar l'anàlisi al més global realitzat per la plataforma Poletika.

## Hem treballat la incidència política en aliança i amb suport de la plataforma Futuro en Común

Veure incidència institucional. Eleccions municipals, pàgina 44.



Reunió de Futuro en Común a Madrid, 28 de febrer.  
| Font pròpia

## Hem organitzat la II Trobada de la Xarxa Estatal Contra el Poder Corporatiu

S'ha organitzat la II Trobada de la Xarxa Estatal Contra el Poder Corporatiu que ha reunit a Barcelona i al Prat de Llobregat més de 70 persones de tot l'Estat per a continuar enfortint la xarxa d'entitats socials que volen acabar amb la impunitat de les empreses que vulneren drets al Sud Global. En aquesta trobada a més d'ampliar el nombre d'organitzacions involucrades s'ha aconseguit crear una agenda comuna de treball i s'han establert vies de comunicació interna per a comparar estratègies.

## En l'àmbit internacional

## Ens hem incorporat al grup europeu d'incidència en el Reglament d'IA d'EDRI, European Digital Rights

En aquest espai, hem contribuït a les recomanacions i anàlisi que s'han dut a terme sobre el Reglament, amb l'objectiu d'incidir en el text final. Durant el segon semestre de l'any, amb la Presidència Espanyola del Consell Europeu, Lafede.cat ha estat l'actor clau pel grup, enxarxant experts europeus amb periodistes estatals, enviant cartes i recomanacions als membres de l'executiu espanyol i donant suport a les campanyes de comunicació europees. Al mes de setembre vam assistir a la reunió estratègica del grup a Brussel·les, on es va definir el posicionament del grup, les idees-força de la línia narrativa a desenvolupar i es va crear un argumentari compartit.

## Ens hem adherit a més de 30 comunicats, manifestos i/o convocatòries externs

El procediment d'adhesió de Lafede.cat a comunicats o convocatòries externes reflecteix el seu model participatiu, que assegura la coherència amb els principis i eixos de treball de la federació. El procediment perquè Lafede.cat s'adhereixi a un comunicat o convocatòria externa exigeix que hi hagi un mínim de tres entitats federades que presentin la demanda a la Junta perquè en valori la idoneïtat. Una altra via d'adhesió és que sigui un eix ho decideixi per unanimitat. Durant el

2023, Lafede.cat s'ha adherit a 33 comunicats o manifestos a petició d'entitats federades. Més de la meitat han estat a proposta dels eixos, sent els de pau i migracions els més actius. Així, els principals temes han estat la pau i noviolència (la majoria crides a manifestacions i concentracions i temes relacionats amb Ucraïna, desarmament nuclear i Palestina), migracions, feminisme, justícia ambiental i Empresa i Drets humans.



## Comunicació en xifres

Hem assolit una xifra rècord d'impactes als mitjans amb 200 aparicions, creix l'interès pels butlletins interns i augmenta en un 21% els seguidors a Instagram

### WEB, NOTÍCIES I NOTES DE PREMSA.

Durant l'any 2023, Lafede.cat ha publicat un total de 57 notícies web, de les quals 6 són comunicats i posicionaments. Hi ha hagut un lleuger descens respecte a l'any anterior (61 notícies), en què es van generar més publicacions i amb més freqüència el primer trimestre, arran de la invasió russa d'Ucraïna i de la gestió de l'emergència humanitària i la crisi de refugiats. Pel que fa a les visualitzacions, s'han comptabilitzat 69.570, el que suposa un petit descens respecte al 2022 (80.096) i el temps mitjà de visita per pàgina també ha patit un lleu retrocés a 1:68 minuts,

comparat amb el 2:37 minuts de 2022. Les persones que visiten la web ho fan principalment escrivint la web al navegador directament (44,35%) o a través de cercadors (42,3%). Un 8,5% ho fa a través de les xarxes socials, sobretot via Twitter (75,84%). Les principals pàgines visitades al web de www.lafede.cat, a més de la "Home", han estat en relació a les dades bàsiques de Lafede.cat (presentació, directori), pàgines de les línies de treball com l'educació per a la justícia global i voluntariat i les notis sobre tema el mapa d'impactes alimentaris i la notícia del terratrèmol a Kurdistan.

Segona Jornada de Pau, 19 de setembre.  
| Font pròpia

Hem aparegut en 200 ocasions als mitjans de comunicació, més del doble respecte a l'any 2021.



L'any 2023, s'han enviat 38 notes o convocatòries de premsa a mitjans, de les quals 26 han estat d'activitats pròpies i 12 a petició d'entitats (increment del 5,56% respecte a l'any anterior).

#### IMPACTES DE PREMSA.

**L'any 2023 s'ha assolit una xifra rècord d'impactes de premsa: apareixent 200 vegades als mitjans de comunicació. Superem així el sostre d'impactes que vam aconseguir durant l'any 2022 (181) i aconseguim molt més del doble d'impactes que en 2021 (79).** Pel que fa a les temàtiques, el major nombre d'impactes tenen relació, en primer lloc, amb els debats al voltant dels impactes de la Intel·ligència Artificial sobre els drets humans, i en segon lloc, a la situació de Palestina. Finalment, es destaquen també dos casos importants de ressò mediàtic: per una banda, les campanyes en el marc de les eleccions municipals i estatals, i les accions per defensar el dret a vot de les persones migrants i la implicació dels joves per a frenar l'extrema dreta; i per l'altra, la gran quantitat d'entrevistes realitzades a la jove activista indígena brasilera Artemisa Xakriabá, convidada per Lafede.cat per participar en el Festival Esperanzah!.

#### BREUS INTERNS.

L'any 2023 s'han enviat 43 butlletins de Breus interns setmanals i 14 breus especials (aquests han anat en relació amb dues Assemblees internes de Lafede.cat, les quotes de les entitats associades i el procés antiracista que s'està duent a la federació). En total, s'han enviat 2 butlletins més respecte a l'any anterior. La mitjana d'obertura ha estat del 42,48% (un 4,48% més respecte de l'any 2022), el que es considera una bona xifra per aquest tipus de butlletins.

#### INTERCOM.

Durant l'any 2023, es publiquen a prop de 500 articles a l'Intercom (l'Agenda de la justícia global, entre activitats, formacions i ofertes laborals i de voluntariat). Durant l'any 2023, la pàgina web de l'Intercom va rebre un total de 82.441 visites i 247.702 esdeveniments (enteses com les interaccions al web: clics als enllaços, descàrregues de documentació...). A més, s'han enviat un total de 46 butlletins setmanals, que han arribat a 3.615 persones subscriptores. El percentatge d'obertura del 31%, dos punts més respecte a l'any anterior.

#### XARXES SOCIALS.

El seu ús continua sent una de les eines principals de Lafede.cat per arribar a la ciutadania. Des de la federació s'ha continuat, per una banda, l'activitat a X (abans Twitter) i Facebook i s'ha consolidat l'Instagram, una eina que es va incorporar el febrer de 2019. I s'ha comptat, per l'altra, amb canals a YouTube i Vimeo. A X (Twitter): s'acaba l'any 2023 amb 17.804 seguidors (748 respecte de l'any anterior); a Facebook: es mantenen xifres semblants a les de l'any anterior, amb 3.782 seguidors. En total, la pàgina té 3.478 "m'agrada". A Instagram, en acabar l'any es comptava amb 3.753 seguidors, 649 més que l'any 2022. A més, amb l'objectiu que el missatge de Lafede.cat arribi a un públic més jove, durant el 2023 s'han elaborat un total de 19 Reels a Instagram. A YouTube, s'han publicat 4 vídeos al compte de Lafede.cat i ja són 271 persones subscrites al canal, a on s'comptabilitzen un total de 1.997 visualitzacions dels vídeos (any 2022: 3.632, un 45% menys) i de 14.443 impressions (any 2022, 12.800).

Salutació

El 2023 destaquem

Qui som?

Com ens organitzem

Què hem fet?

**GESTIÓ ECONÒMICA**

4



# Gestió econòmica



Lafede.cat | Memòria 2023

# 4. Gestió econòmica

## 4.1 Gestió dels ingressos

Lafede.cat es finança principalment a través de convenis amb les administracions catalanes, i les quotes de les entitats. **Enguany, els ingressos han estat un total de 723.896€, un 18,27% més respecte l'any anterior (612.062€).**

**Durant l'any 2023, el conveni amb l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament es va incrementar fins a 271.750€, del que s'han executat 256.788€ com a activitats i 3.076€ com a equipament, quedant 11.886€ pendents d'executar al 2024. Pel que fa al conveni amb l'Ajuntament de Barce-**

**lona, s'han rebut 209.500€** corresponents a dos projectes: el de la Direcció General de Justícia Global, per un import de 180.500€ i el de la Direcció de Drets de Ciutadania, per 29.000€ (14.500€ corresponents al Conveni 2023 i 14.500€ del Conveni 2022 que no es va atorgar). D'aquests imports s'han executat 200.120€ com a activitats i 9.380€ com a equipament.

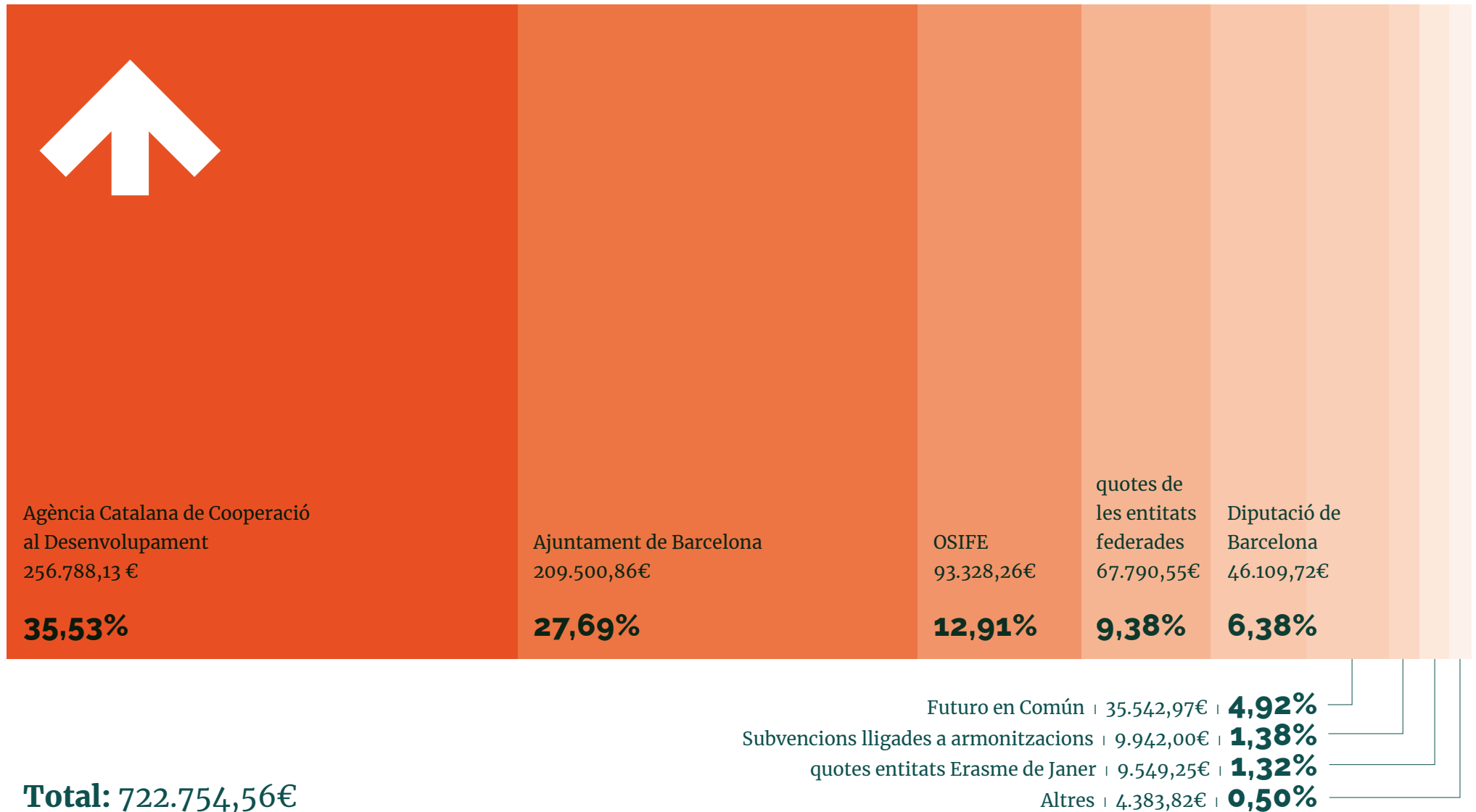
**Quant a la Diputació de Barcelona, s'han executat 46.110€, restant 834€ pendents d'executar al 2024. Durant el 2023 la federació ha comptat amb el finançament privat d'Open Soci-**

**ety per al projecte destinat a Digitalització amb una dotació de 93.328€, quedant pendents d'executar 56.417€ al 2024. Aquest 2024 també s'ha signat un conveni de col·laboració amb Enraiza Derechos i la Coordinadora Estatal per gestionar el projecte "Futuro en Común", i s'han executat 35.542,97€.**

En relació a les quotes de les entitats federades, el **2023 continua la tendència ascendent amb un ingrés de 67.791€ que supera els dos anys anteriors, en un 10,60% respecte el 2022 (61.295€) i un 20,85% respecte el 2021**

(56.093€). D'altra banda s'han ingressat les quotes de les entitats usuàries de l'Espai d'Entitats Erasme de Janer, amb un total de 9.211€, suma que permet l'autogestió de l'Espai, ja que Lafede.cat no assumeix cap despesa dels serveis comuns.

# Gestió dels ingressos | 2023



## 4.2 Gestió de les despeses

**Les despeses de 2023 sumen un total de 708.960€, un 10,62% més respecte l'any anterior (640.913€). Aquest increment correspon a l'entrada de noves fonts de finançament de l'entitat i, per tant, a l'execució de més projectes.**

**La principal despesa per a la federació, en tant que plataforma de segon nivell dedicada principalment a la coordinació d'actors i a la incidència política i social, són els sous i salaris que suposen el 73,83% del total, és a dir l'equivalent a 523.391€. Durant aquest 2023 s'ha incorporat una tècnica a 35h per gestionar el Fòrum per la Pau i s'ha contractat una altra treballadora per cobrir una baixa.**

**Enguany l'import per a activitats ha estat de 136.960€ (un 124,08% més respecte a l'any anterior)** responent principalment a l'augment de finançament rebut. Durant l'any s'han continuat realitzant inversions en equips responent a la seva renovació i a la compra de nous equips per les treballadores de recent incorporació, inversions en mobiliari i canvi de la porta divisòria plegable de la Sala d'actes, així com a l'inici de la renovació de la identitat corporativa que continuarà durant el 2024 amb la renovació de la web. La resta de partides s'han mantingut com l'any anterior, amb lleugeres variacions. La despesa d'estructura passa de 11.400€ el 2022 a 39.398€ el 2023, degut, principalment, a una modificació de les partides.

Finalment, la federació continua la seva aposta per proveïdors d'economia social i solidària, que queda també reflectida en la partida destinada a «quotes a altres plataformes»: Lafede. cat és sòcia de Pangea, Sinergia CRM, la revista Crític i la Directa, totes elles d'ESS.

# Gestió de les despeses | 2023



**Total: 707.818€,04€**

## 4.3 Balanç anual

Com l'any anterior, **la valoració comptable és en general positiva**, tot i que l'increment dels ingressos (18,27% més) també hagi estat acompanyat d'un increment de les despeses (10,62% més).

Quant a ingressos, cal destacar que es continua amb un increment sostingut de les quotes de les entitats federades en els darrers dos anys (del 2021 al 2023) amb un augment del 10,60%.

Pel que fa als convenis amb les administracions públiques, **destaquen la consolidació dels convenis** directes amb la Direcció de justícia global i cooperació internacional de l'Ajuntament de Barcelona i l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament de la Generalitat, que enguany han suposat

el 63% dels ingressos (el 36% l'ACCD i 28% DJGCI-Aj. Bcn).

Malgrat que continua sent molt alta la dependència de finançament públic de Lafede.cat (el 70%), la federació ha diversificat les fonts públiques de finançament - tal com es recull en el Pla estratègic 2020-2024-, amb l'entrada del projecte "Futuro en común", finançat per l'AECID i la Secretaria de Estado i que lideren les entitats Enraíza Derechos y la Coordinadora de ONGD, i del que Lafede.cat en forma part amb uns ingressos que representen un 5% dels ingressos totals.

Finalment quant a les despeses, com ja s'ha assenyalat, en tant que plataforma de segon nivell dedicada principalment a la coordinació d'actors i la inci-

dència política i social, els sous i salaris de la federació suposen la principal despesa. Enguany aquesta partida s'ha vist incrementada per la incorporació d'una treballadora a jornada completa i la contractació d'una persona per a substitució d'una baixa.

Aquesta despesa de personal està vinculada directament a la major part de les activitats de l'entitat que, com ja s'ha indicat, s'han incrementat aquest any. Per tal de visibilitzar millor aquesta relació, durant el 2023 s'ha millorat la presentació del pressupost de l'entitat per tal de facilitar el seguiment de la seva execució i dels resultats aconseguits.

UN ALTRE MÓN ES POSSIBLE





**Lafede.cat · federació d'organitzacions per a la justícia global**

[www.lafede.cat](http://www.lafede.cat) – C/ Tàpies, 1-3, 08001, Barcelona



Lafede.cat | Memòria 2023